

Diabetes
Fonds



DIABETES

Jaarverslag 2022

Inhoud

Bestuursverslag 2022

Voorwoord	3	9. Vooruitblik 2022	22
1. Doelstellingen	4	Begroting	23
1.1 Missie en strategische doelstellingen	4	Bijlagen	24
1.2 Doelstellingen jaarplan 2022	4	Adviesraden	24
2. Samenwerking	7	Raad van Toezicht	25
3. Fondsenwerving	9	Organogram	26
4. Communicatie met belanghebbenden	10	Jaarrekening	28
5. Personeel en Organisatie	11	Balans per 31-12-2022	28
5.1 Personeelsbeleid	11	Staat van Baten en Lasten 2022	28
5.2 Interne organisatie	14	Kasstroomoverzicht	30
6. Bestuur en Governance	16	Algemene toelichting en waarderingsgrondslagen	31
6.1 Verslag van Raad van Bestuur	16	Grondslagen voor de bepaling van baten en lasten	32
6.2 Raad van Toezicht	17	Toelichting op de balans	35
7. Risicomanagement en interne beheersing	19	Toelichting Staat van Baten en Lasten	39
7.1 Risico's en onzekerheden	19	Overige toelichtingen	43
7.2 Interne beheersing	20	Overige Gegevens	47
8. Financiën	21	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	48
8.1 Financiële resultaten	21		
8.2 Vermogensbeleid	21		

Voorwoord

Dankzij de steun van heel veel mensen hebben wij ons ook in 2022 volop kunnen richten op onze ambitie: iedereen vrij van diabetes. Begin van het jaar, net toen de wereld na corona voorzichtig weer open ging, brak de oorlog in Oekraïne uit. Door inflatie en hoge prijzen voor energie en voedsel brak er voor veel mensen onverwacht opnieuw een onzekere tijd aan, ook voor ons. We zijn ongelooflijk dankbaar dat zoveel mensen het werk van het Diabetes Fonds zijn blijven steunen!

Dit jaar ontvingen wij, voor het eerst in ons bestaan, meer dan € 10 miljoen aan inkomsten. Geld dat we inzetten voor onderzoek naar de genezing van diabetes type 1, voor een betere kwaliteit van leven voor alle mensen met diabetes en voor het voorkomen van diabetes type 2 en het omkeren van het ziekteproces.

De opdracht van het Diabetes Fonds is groot en belangrijk. Nederlands kent 1,2 miljoen mensen met diabetes (type 1, type 2 en andere vormen van diabetes) en ongeveer 1 miljoen met prediabetes. Maar we zijn vastberaden en optimistisch.

Verschillende onderzoeken naar de genezing van diabetes type 1 stemmen ons hoopvol. Een celtherapie die het afweersysteem aanstuurt, gaat een nieuwe fase in en er zijn er verschillende ontwikkelingen op het gebied van insulineproducerende cellen. Zo komt genezing van diabetes type 1 dichterbij.

We zien vooruitgang bij de onderzoeken die erop gericht zijn de kwaliteit van leven voor mensen met diabetes te verbeteren. De kunstalvleesklier kan inmiddels door een steeds grotere groep mensen worden getest. En onderzoek naar complicaties, zoals aan ogen en nieren, waar ongeveer de helft van de mensen met diabetes mee te maken krijgt, zorgt voor belangrijke stappen voorwaarts in de behandeling. Ook op andere manieren proberen we de kwaliteit van leven voor mensen met diabetes te verbeteren, zo ook op het gebied van informatieverstrekking en onderling contact. In 2022 hebben we samen met andere partijen gebouwd aan het platform diabetes.nl, medio mei 2023 gaat diabetes.nl 'live'.

Maar behalve optimistisch zijn we ook bezorgd. In deze economisch onzekere tijd zien we dat de voedselkloof groter wordt. Onderzoek laat zien dat gezond eten 25% duurder is. Een ongezonde leefstijl is voor veel mensen niet altijd een vrije keus. Als Diabetes Fonds vechten we voor een gezonde voedselomgeving, waarin het gemakkelijker is de gezonde keuze te maken dan de ongezonde. Ook maken we ons er sterk voor dat passende leefstijlzorg beschikbaar komt, betaalbaar wordt en onderdeel gaat uitmaken van de reguliere zorg.

De samenwerking met andere gezondheidsfondsen en andere organisaties is cruciaal. Samen moeten we de opmars van diabetes type 2 stoppen. Dat is

een groot maatschappelijk vraagstuk, maar we zijn ervan overtuigd dat het kan als iedereen zijn aandeel levert.

Het slagen van onze ambitie is afhankelijk van de bijdrage in geld en tijd van heel veel mensen en organisaties. De vele donateurs en de bedrijven die ons steunen; de creatieve en sportieve initiatieven op het platform DiaBeatl!, onze collectanten en al onze andere vrijwilligers, gevers en deelnemers aan evenementen zoals de New York Mini Marathon: heel erg hartelijk bedankt voor uw inzet! Samen brengen wij een wereld zonder diabetes stap voor stap dichterbij.

Diena Halbertsma,
algemeen directeur



1. Doelstellingen

1.1 Missie en strategische doelstellingen

Statutaire doelstellingen

De statutaire naam van het Diabetes Fonds is: Stichting Diabetes Fonds. De stichting is gevestigd in Amersfoort en heeft tot doel de bestrijding van diabetes mellitus en daarmee verband houdende complicaties.

De missie van het Diabetes Fonds

Naar een toekomst zonder diabetes

Het Diabetes Fonds maakt zich sterk om diabetes en de complicaties die deze ziekte geeft te voorkomen en te genezen. We geven mensen met diabetes nu en in de toekomst een betere kwaliteit van leven. Om dit te realiseren werft het Diabetes Fonds gelden voor wetenschappelijk onderzoek en voorlichting, want elke oplossing begint met onderzoek.

Meerjarenvisie 2021-2024

Iedere vier jaar ontwikkelt het Diabetes Fonds een meerjarenvisie, gebaseerd op de missie en statutaire doelstellingen. De meerjarenvisie 2021-2024 is geformuleerd in nauwe samenwerking met mensen met diabetes, onderzoekers en andere stakeholders.

Iedereen vrij van diabetes

Iedereen kan diabetes krijgen, ongeacht leeftijd, leefstijl of achtergrond. En dat overkomt ook steeds meer Nederlanders. Met diabetes valt niet 'prima te leven', zoals vaak wordt gedacht. Integendeel. Diabetes is vaak het begin van allerlei ernstige gezondheidsproblemen.

In de meerjarenvisie richten we ons op de volgende drie speerpunten:

Genezing en betere kwaliteit van leven: we investeren in veelbelovend onderzoek naar genezing van diabetes. Daarnaast investeren we extra in oplossingen voor een betere kwaliteit van leven voor mensen met diabetes.

Helpen gezonder te leven: we gaan de toename van het aantal mensen met diabetes type 2 tegen en geven mensen die diabetes type 2 hebben meer grip op hun ziekte, door gezonder leven makkelijker te maken. Dit doen we onder andere met een platform, leefstijlinterventies en gerichte lobby.

Investeren in innovaties: zo komen innovatieve behandelingen en producten versneld beschikbaar voor mensen met diabetes.

1.2 Doelstellingen jaarplan 2022

Voor 2022 hebben we ambitieuze doelen en plannen gesteld om diabetes te voorkomen en te helpen genezen. Samen met anderen werken we stap voor stap toe naar een diabetesvrije generatie. Door veelbelovend wetenschappelijk onderzoek te financieren, krijgen mensen toegang tot betere behandelingen die vaak leiden tot een betere kwaliteit van leven. En we komen stap voor stap dichterbij genezing. We hielpen mensen met pre-diabetes en diabetes type 2 gezonder te leven, door gezonde keuzes makkelijker te maken. Ook blijven we investeren in innovatieve behandelingen en producten zodat deze versneld beschikbaar komen.

In 2022 hebben we doelstellingen vastgesteld op de drie speerpunten zoals vermeld in de meerjarenvisie:

Genezing en betere kwaliteit van leven

- We kenden een subsidie toe aan vier onderzoeken naar complicaties op het gebied van de kleine bloedvatjes als gevolg van diabetes. Eén project richt zich op het ontstaan en een betere behandeling van oogcomplicaties bij diabetes type 1 en 2. Een ander project kijkt naar een betere behandeling bij niercomplicaties bij diabetes type 2. Het derde project onderzoekt de rol van schommelende bloedsuikervwaarden op het ontstaan van complicaties bij diabetes type 1. Het vierde onderzoek test behandelmethoden voor het herstellen van schade aan de kleine bloedvatjes met een vorm van vitamine B6.

- Binnen het consortium RegMed XB wordt innovatief onderzoek gedaan naar het maken en transplanteren van nieuwe eilandjes van Langerhans bij mensen met diabetes type 1 om de insulineaanmaak te verbeteren of te herstellen. De onderzoekers bereiden inmiddels de volgende onderzoeksfase voor. Toekenning van onderzoeksubsidie voor deze fase wordt in 2023 verwacht.
- We investeerden in onderzoek naar technologische ontwikkelingen die de zorg voor mensen met diabetes type 2 kan verbeteren. Het doel is mensen met diabetes type 2 meer regie te geven over hun leven, waarbij ze op een goede manier ondersteund worden zonder dat ze hiervoor vaker dan nodig een afspraak hebben met hun zorgverlener.
- We maakten ook een diabetes type 2-onderzoek mogelijk. Hierbij is gekeken naar de mogelijkheden om een bestaand medicijn voor nierpatiënten te gebruiken voor de behandeling van diabetes type 2. Dit onderzoek bouwt voort op bevindingen van één van de onderzoekers met een Diabetes Fonds fellowship.
- Veel mensen met zeldzamere vormen van diabetes (zoals MODY, neonatale diabetes en diabetes type 3c) krijgen vaak onterecht de diagnose diabetes type 1 of 2. Een goede diagnose is belangrijk, zodat mensen met diabetes de juiste behandeling krijgen. We kenden daarom twee subsidies toe aan een verkenning en een project, zodat zorgverleners eerder zeldzame vormen van diabetes herkennen en een juiste diagnose stellen.

Helpen gezond leven makkelijker te maken

- De Nationale Suiker Challenge (NSC) beleefde in 2022 haar eerste lustrum. Een recordaantal van ruim 76.000 deelnemers koos er bewust voor een week lang gezond te eten en drinken, zonder toegevoegde suikers. De verkoop van het Suiker Challenge Magazine en handige weekplanners zorgden ook voor een recordopbrengst voor diabetesonderzoek: ruim € 100.000,-. De meest waardevolle opbrengst is dat de NSC-week voor veel mensen de start betekende van blijvende verandering in hun eetpatroon (62 procent is 3 maanden later nog steeds bewust bezig met gezonde keuzes).
- Het digitale platform 'Gezonder Leven' is in 2022 verder uitgebreid om nog meer mensen te inspireren en te helpen zelf aan de slag te gaan met een gezondere leefstijl. In april lanceerden we het geautomatiseerde e-mailprogramma 'Koolhydraatarm'; 21.000 mensen doorliepen het programma en daarmee hebben we onze doelstelling ruimschoots gehaald. Deelnemers beoordeelden het programma met een 8+. We zijn ook gestart met een programma dat zich richt op een vegetarisch eetpatroon. Dit werken we in 2023 verder uit.
- Samen met de Hartstichting, Nierstichting en Maag Lever Darm Stichting maken wij ons binnen de Alliantie Voeding voor de Gezonde Generatie (AVGG) sterk voor een gezonde voedselomgeving. Wij zetten ons in voor een maatschappij waarin gezond eten en drinken de standaard is, te beginnen bij de jeugd.

Dat doen we door te stimuleren dat het aanbod aan voeding gezonder, goedkoper, toegankelijker en aantrekkelijker wordt. Hierbij sporen we de overheid aan tot ondersteunende regelgeving. De voedingsindustrie sporen we aan om minder zout, suiker en verzadigd vet in producten te verwerken.

We willen kindermarketing op ongezond eten en drinken verbieden en supermarkten aansporen om voor de consument de gezonde keuzes makkelijker te maken.

We willen dat mensen met (pre)diabetes en risicogroepen zorg ontvangen waarmee ze grip krijgen op hun gezondheid en diabetes kunnen omkeren of voorkomen. Het Diabetes Fonds was in 2022 een belangrijke verbinder en aanjager van leefstijlzorg voor mensen met diabetes type 2. Dat doen we onder meer samen met Lifestyle4Health, het platform waar de leefstijlonderzoeken en -aanpakken van verschillende partijen worden gebundeld.

- De maatschappelijke impact van chronische aandoeningen zoals diabetes, hart- en vaatziekten en nierschade is enorm. Er bestaat echter in Nederland op dit moment geen gestructureerde landelijke aanpak voor het vroeg opsporen van deze aandoeningen. Daarom is op 31 december 2022 de 5-jarige projectperiode van Check@Home officieel van start gegaan, een initiatief van de Nierstichting, de Hartstichting, het Diabetes Fonds en de Dutch Cardio Vascular Alliance (DCVA). Door vroege opsporing zijn de gevolgen kleiner en de behandeling effectiever. Dit onderzoek kan een opmaat zijn naar een breder bevolkingsonderzoek naar deze chronische ziekten.

Investeren in innovatieve behandelingen en producten

- Tijdens de Nationale Diabetes Dag 2022 hebben we voor diabeteszorgverleners een bijeenkomst georganiseerd over de rol van technologie in de zorg. Vanuit het perspectief van mensen met diabetes, wetenschappers en zorgverleners passeerden tal van innovatieve ideeën en kansen de revue.

Deze doelstellingen maken we mogelijk met fondsenwerving, samenwerking met partners en digitale transformatie. Voor meer informatie over al onze activiteiten en resultaten van de activiteiten verwijzen we u graag naar het Publieksverslag 2022.

2. Samenwerking

Alleen samen bereiken we onze doelen. Daarom hebben we ook in 2022 intensief samengewerkt met andere organisaties. Hieronder een kort overzicht.



Diabetes.nl

Op internet is veel informatie over diabetes. Deze informatie is alleen niet altijd actueel, volledig of relevant. Daar willen we met diabetes.nl een oplossing voor bieden. Op diabetes.nl komen informatie, activiteiten en ervaringen samen op één plek. Hiermee willen we mensen de juiste informatie en goede tips geven om de kwaliteit van leven te verhogen. We ontwikkelen diabetes.nl samen met Bas van de Goor Foundation, Diabetesvereniging Nederland, Stichting DON en Stichting JDRF Nederland. In 2022 hebben we het online platform ingericht en zijn we begonnen met de bouw, zodat het platform in het voorjaar van 2023 gereed is.

Gezamenlijk investeren in onderzoek en oplossingen

Door slimme samenwerking met partners die zich inzetten voor soortgelijke thema's, kunnen we meer mensen en middelen inzetten. Zo werken we sneller toe naar het genezen van diabetes type 1 en het voorkomen en behandelen van diabetes type 2. Per jaar varieert de eigen investering van het Diabetes Fonds. Dit hangt mede af van de mogelijkheden en de afstemming van de samenwerking. Het Diabetes Fonds investeert met eigen gelden via cofinanciering ongeveer evenveel in diabetes type 1 als in type 2.

Op het terrein van diabetes type 1 hebben we ons gericht op het RegMed XB-consortium. Hierin werken we samen met onderzoekers, bedrijfsleven, overheden en gezondheidsfondsen zoals Stichting DON.

Voor diabetes type 2 hebben we samenwerkingsverbanden met TNO en LUMC, waarbij we ook projecten samen oppakken met de Bas van de Goor Foundation. Dat doen we ook binnen Lifestyle4Health en met NDF, Diabetesvereniging Nederland, VitaValley en BeBright werken we samen in 2diabeat.

Ook werken we (inter)nationaal samen met Health-Holland, ZonMw en haar Canadese evenknie (CIHR) om een Nederlands-Canadees onderzoek consortium te financieren. Onderzoekers kijken hoe ze slim de biologische klok van mensen kunnen herstellen om diabetes type 2 te voorkomen of uit te stellen.

Samenwerkende Gezondheidsfondsen

Binnen de Samenwerkende Gezondheidsfondsen (SGF) bundelen we onze krachten op verbindende thema's. We werken samen binnen het programma Gezonde Generatie 2040, waarbij we vooral actief zijn in de Alliantie Voeding voor de Gezonde Generatie (AVVG). Samen met de Maag Lever Darm Stichting, Hartstichting, Nierstichting en andere organisaties zetten we ons in voor een maatschappij waarin gezond eten en drinken de standaard moet worden. Te beginnen bij de jeugd. Dat doen we door te stimuleren dat het voedingsaanbod gezonder, goedkoper, toegankelijker en aantrekkelijker wordt.

In 2022 vertaalden we de routekaart naar een communicatie-, public affairs, en beleidsstrategie met als doel het vergroten van het actieve draagvlak voor effectieve maatregelen bij publiek, maatschappelijk middenveld, bedrijven en politiek. Het meerjarenplan AVGG is ontwikkeld en eind 2022 opgeleverd. De AVGG staat steeds beter op de kaart bij de overheid, politiek en andere relevante stakeholders; onze relatie met VWS is versterkt. Dat is hard nodig, want de wettelijke trajecten verlopen momenteel te traag, onder andere omdat het maatschappelijk draagvlak nog niet in voldoende mate en actief vraagt om een gezonde voedselomgeving. In 2022 ontwikkelden en startten we een publiekscommunicatie, zetten we in op stakeholdermanagement en beleidsbeïnvloeding.

De Samenwerkende Gezondheidsfondsen zijn ook een ontmoetingsplek voor de fondsen om ervaringen en expertise te delen. Een voorbeeld daarvan is de themagroep Onderzoek waarin de vertegenwoordigers van de onderzoeksafdelingen van de deelnemende fondsen bij elkaar komen.

Huis voor de Gezondheid

Het Diabetes Fonds heeft samen met het Longfonds, Alzheimer Nederland, de Maag Lever Darm Stichting en MIND het Huis voor de Gezondheid (HvdG) opgericht. Bedrijfsvoering, kennis delen en een gezonde werkomgeving stimuleren zijn belangrijke gezamenlijke doelstellingen van de fondsen. Binnen het HvdG werken we op deelgebieden samen. Het gaat onder meer om facilitaire zaken, financiën, ICT, P&O en communicatie. Medewerkers van verschillende fondsen voeren naast taken voor hun 'eigen' fonds, ook algemene taken uit. In 2022 heeft deze samenwerking op facilitair gebied geleid tot een verdere verduurzaming van het pand waardoor we ook op deze manier een maatschappelijke bijdrage kunnen leveren.

Samenwerking strategische partners

In 2022 is de strategische koers voor partnerschappen met bedrijven verscherpt en hebben we ons gericht op onderstaande doelen:

- Het opzetten van nieuwe (langdurige) samenwerkingen, waarbij we inzetten op grootzakelijk Nederland.
- Het intensiveren van bestaande partnerschappen. We investeren in onze waardevolle partners, een mooie mix van MKB en grootzakelijke bedrijven.
- De ontwikkeling van laagdrempelige proposities voor het MKB.

We zijn nauwer gaan samenwerken met de Hartstichting, Nierstichting en &Niped, een mooi voorbeeld is dat we samen de Persoonlijke Gezondheidscheck ontwikkelden. Een e-healthplatform dat deelnemers in staat stelt in een veilige online omgeving een persoonlijk gezondheidsprofiel vast te stellen en te bewaken. En we bieden een Goede Doelen Pakket aan: een fondsenwervende propositie waarbij 10 procent van de opbrengst van ieder verkocht pakket over de drie gezondheidsorganisaties wordt verdeeld.

In de tweede helft van 2022 lag de nadruk op de ontwikkeling van een laagdrempelige bedrijven propositie: De Gezonde Businessclub. Dit is een netwerk van bedrijven, verbonden aan het Diabetes Fonds, dat wil investeren in een gezonde samenleving.

3. Fondsenwerving

De inkomsten uit fondsenwerving zijn boven begroting en voor het eerst boven de € 10 miljoen uitgekomen. Een resultaat waar we iedereen die hieraan heeft bijgedragen zeer dankbaar voor zijn. We realiseren ons dat de huidige economische omstandigheden en de oorlog in Oekraïne van invloed kunnen zijn op de vrijgevigheid van mensen in 2023.

Dankzij de steun van donateurs is er een bedrag van ruim 3,9 miljoen euro ontvangen. Dit is vergelijkbaar met de inkomsten van vorig jaar. Het aantal actieve Periodieke Schenkingen groeide met 7 procent. Aan het einde van 2022 zien we een iets grotere uitstroom van onze donateurs.

De jaarlijkse collecte in de 1e week van november bracht totaal bijna € 1,2 miljoen euro op. Wederom werd er ook ingezet op de online collecte, deze realiseerde een lichte groei in opbrengst ten opzichte van het afgelopen jaar.

Een belangrijk deel van de inkomsten voor het Diabetes Fonds kwam uit nalatenschappen. De opbrengst werd positief beïnvloed door een viertal nieuwe aanmeldingen met hoge bedragen. De controle op de afwikkeling is belegd bij Bureau Nalatenschappen van Goede Doelen Nederland.

Als beneficiant van de Nationale Postcode Loterij ontving het Diabetes Fonds een bijdrage van € 900.000,-. Dit jaar ontvingen we dankzij deelnemers van de VriendenLoterij die specifiek voor het Diabetes Fonds meespelen een bijdrage van € 506.298,-.

Het Diabetes Fonds ontving ook inkomsten van de Nederlandse Loterij (Lotto en Krasloterij), via Stichting Loterijacties Volksgezondheid. Deze inkomsten bedroegen € 462.507,-.

De inkomsten uit loterijen vormen, zoals ieder jaar, een belangrijk onderdeel van de totale inkomsten.

Na 2 jaar (zonder een fysiek evenement) kon in mei de New York Mini Marathon weer van start gaan. Het werd een bijzondere, emotionele en succesvolle dag, dankzij het enthousiasme van zo'n 900 deelnemers, alle vrijwilligers en collega's. Tevens waren er het gehele jaar actievoerders in touw om met zelf georganiseerde acties veel geld op te halen. Zo werd er door de actievoerders van het Handwerkfestijn een recordopbrengst van € 47.870,- opgehaald.

Onze donateurs en andere geïnteresseerden verwachten steeds meer specifieke, gepersonaliseerde informatie, informatie die hen bijvoorbeeld helpt gezonder te leven. Omdat we in 2022 intensief hebben ingezet op het verrijken van de gegevens van onze doelgroep, kunnen we beter aansluiten bij hun behoeften en nog relevanter met ze communiceren. Een voorbeeld: deelnemers aan de Nationale Suiker Challenge kunnen opgeven of ze een bepaald dieet volgen. Ze krijgen dan recepten die passen binnen dit dieet. Ook dit jaar hebben we weer stappen gezet in onze digitale werkprocessen en marketingsystemen. Dit leidde tot vernieuwing in de digitale collecte.

4. Communicatie met belanghebbenden

Het Diabetes Fonds is een maatschappelijke organisatie, met veel belanghebbenden. Van donateurs tot overheden, van eigen medewerkers en onderzoekers tot leveranciers. We proberen zoveel mogelijk ruimte te geven aan hun wensen, vragen en klachten. Het MT en de Raad van Toezicht houden de verschillende perspectieven van de groepen scherp in het vizier.

Donateurs, patiënten en vrijwilligers

Het Diabetes Fonds richt zich in haar communicatie primair op mensen die (kans op) diabetes hebben en op mensen die ons willen steunen. Bij iedere actie of uiting van het Diabetes Fonds wordt gekeken naar de impact ervan op deze twee doelgroepen. Daarnaast is er veel contact met onze vrijwilligers en actievoerders. Zo waren er na 2 jaar weer veel deelnemers aan de fysieke editie van de New York Mini Marathon.

Ook richt het Diabetes Fonds zich in de communicatie op het Nederlands publiek, om hen bewust te maken van de impact van diabetes en de mogelijkheid om bij te dragen aan oplossingen.

Wetenschappers

Wetenschappers kunnen projectvoorstellen bij het Diabetes Fonds indienen. Daarnaast worden onderzoekers vanwege hun inhoudelijk expertise en overzicht van het veld nauw betrokken bij het opzetten van nieuwe meerjarenbeleidsvisies en jaarplannen. Voor het concreet informeren van mensen die geïnteresseerd zijn in diabetes leveren wetenschappers bijdrage aan onder andere nieuwsberichten en bijeenkomsten. Ook zijn wetenschappers onafhankelijk betrokken bij de beoordeling van nieuwe voorstellen, en de monitoring en evalueatie van lopende projecten. Dit gebeurt onder andere via de Wetenschappelijke Advies Raad (WAR) van het Diabetes Fonds.

Medewerkers

Elke dinsdagmiddag hebben we een zogeheten Standup-sessie waarbij we elkaar als medewerkers kort informeren over onze werkzaamheden en nieuwe ontwikkelingen. We houden regelmatig bureauoverleggen, waarin onder andere wijzigingen in de arbeidsvoorwaarden worden besproken. Ten minste eenmaal per jaar woont een aantal leden van de Raad van Toezicht een bureauoverleg bij.

Afhandeling van vragen en klachten

Bij servicegerichte communicatie met belanghebbenden hoort een goede en vlotte afhandeling van vragen en klachten. Het Diabetes Fonds heeft een speciale klachtenprocedure en deze wordt jaarlijks met de desbetreffende medewerkers doorgesproken. We reageren binnen vijf werkdagen actief op vragen, deze kunnen gesteld worden via e-mail, telefoon, WhatsApp of via social media. Zo nodig verwijzen we door naar organisaties zoals Diabetesvereniging Nederland of de NDF.

In 2022 zijn in totaal 40 klachten geregistreerd. In de maand november hebben we de meeste klachten ontvangen, naar aanleiding van personeelwisselingen bij het callcenter waardoor ze minder goed te bereiken waren voor vragen omtrent het donateurschap. Deze klachten zijn zorgvuldig afgehandeld en besproken met het bureau, waardoor deze niet meer binnen zijn gekomen.

5. Personeel en Organisatie

5.1 Personeelsbeleid

Medewerkers en vrijwilligers

Het Diabetes Fonds werkt met een vaste kern van medewerkers. Zij worden gesteund door een flexibele schil van professionals, voor bijvoorbeeld de opstart van nieuwe projecten en vervanging bij ziekte. Verder werkt het Diabetes Fonds met stagiairs.

We hebben onze medewerkers gefaciliteerd om hun werk zo goed en plezierig mogelijk uit te voeren, met aandacht voor hun motivatie en welzijn. We hechten daarbij veel belang aan de ontwikkeling van onze medewerkers, met een individuele benadering. Medewerkers kunnen opleidingen en trainingen volgen. We stimuleren wisseling van rollen en continu blijven leren. Alle medewerkers hebben ook toegang tot een laagdrempelig online trainingsaanbod met een zeer gevarieerd aanbod van trainingen.

In het voorjaar van 2022 hebben we onze werkvloer heringericht, passend bij het hybride werken. We hebben met elkaar de afspraak gemaakt dat de aard van het werk de locatie bepaalt waar wordt gewerkt. Medewerkers bieden we daarin vrijheid en autonomie, waarbij we tevens verbinding met elkaar houden. We stimuleren medewerkers elkaar ook regelmatig op kantoor te ontmoeten. In de praktijk werkt men ongeveer de helft van de tijd op kantoor en de andere helft vanuit huis.

Periodiek voeren we een medewerkersonderzoek uit. Vaste onderdelen hierin zijn bevoegenheid en betrokkenheid. We hebben onze medewerkers ook gevraagd naar hun ervaringen met het hybride werken en de nieuwe werkvloer. Met de resultaten zijn we aan de slag gegaan om de onderlinge samenwerking en de werkvloer verder te optimaliseren.

In 2022 heeft het Diabetes Fonds besloten meer impactgericht te gaan werken. Hiertoe zijn verschillende stappen genomen waaronder het vaststellen van een routekaart om impactgericht werken in de gehele organisatie door te voeren.

Het verzuimcijfer in 2022 was 6,5 procent. Dit is lager dan voorgaand jaar en is voornamelijk veroorzaakt door een aantal langdurige ziektegevallen met verschillende achtergronden en oorzaken. Het tijdig signaleren van frequent verzuim en dit bespreekbaar maken, blijft ons aandachtspunt. Vitaliteit is een onderwerp dat ook binnen Huis voor de Gezondheid gezamenlijk wordt opgepakt. Het afgelopen jaar zijn bijvoorbeeld online yogalessen gegeven en is een aantal (digitale) workshops georganiseerd.

De gemiddelde bezetting was in 2022 hoger dan in 2021. In totaal was het gemiddelde aantal fte 33,2 (gerekend over heel 2022).

	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2020	31-12-2021	31-12-2022
Aantal medewerkers	34	34	36	38	42
Gemiddelde bezetting in fte	29,7	28,9	30,8	30,9	33,2
Man/vrouw	11/23	9/25	8/28	9/29	12/30
Instroom o.b.v. fte	24,9%	28,4%	14,3%	9,2%*	9,4%*
Uitstroom ov fte	27,3%	24,9%	14,6%	9,9%*	3,2%*

* Dit cijfer is het gewogen gemiddelde door het jaar heen.

Integriteitsbeleid

Integriteit krijgt binnen onze organisatie veel aandacht. Voor medewerkers en vrijwilligers van het Diabetes Fonds is een integriteitsbeleid ontwikkeld. We vinden het belangrijk goede omgangsvormen met elkaar af te spreken en grensoverschrijdend gedrag te voorkomen, in een voorkomend geval zorgvuldig te handelen en adequaat verantwoording af te leggen. Om dit te bereiken, is een aantal documenten ontwikkeld dat gezamenlijk ons integriteitsbeleid vormt. De gedragsregels vormen het hoofddocument, de Procedure melding misstanden en de Klokkeluidersregeling geven aan hoe eventuele klachten of meldingen gedaan kunnen worden. Ook volgen we ontwikkelingen op dit gebied via Goede Doelen Nederland. Het MT is alert op onderwerpen die de integriteit aangaan. Er is een externe vertrouwenspersoon waarmee contact kan worden gezocht. Alle informatie omtrent het integriteitsbeleid is beschikbaar via ons intranet. Het afgelopen jaar hebben we geen meldingen met betrekking tot integriteit gehad.

Samenstelling Managementteam (MT)

- Mevrouw drs. D. Halbertsma, algemeen directeur (vanaf 1 maart 2022)
- De heer dr. R. Vandeberg, manager Kennis en Innovatie, adjunct-directeur
- De heer E.K. Stellweg, manager Marketing en Communicatie
- Mevrouw C.T.J. Beemer, manager Fondsenwerving en Informatiemanagement
- Mevrouw F.P. Plug, Business controller

Vrijwilligers

Het Diabetes Fonds krijgt steun van veel trouwe vrijwilligers. Deze mensen zetten zich onder andere in door activiteiten te organiseren, waaronder de jaarlijkse collecte. In 2022 is de collecte in een hybride vorm georganiseerd, deels fysiek en deels digitaal. De collecte heeft een prachtig resultaat opgeleverd.

Op kantoor zorgen verschillende vrijwilligers voor ondersteuning. Bijvoorbeeld binnen het klantcontactcenter en het finance team. Zij zijn vaak al vele jaren verbonden aan het Diabetes Fonds en zijn voor ons van onschatbare waarde. Daarom zorgt het Diabetes Fonds voor goede voorzieningen voor vrijwilligers. Zij kunnen een onkostenvergoeding ontvangen en we zorgen voor goede instructies en middelen. Vrijwilligers die op kantoor werken, worden ook uitgenodigd voor

social events die we voor onze medewerkers organiseren.

De leden van de Raad van Toezicht, de Wetenschappelijke Adviesraad en de Maatschappelijke Adviesraad vervullen hun functies op vrijwillige basis. Daarnaast zijn er vele wetenschappelijke referenten, ambassadeurs en mensen die particuliere acties organiseren actief voor het Diabetes Fonds.

Vertegenwoordiging Diabetes Fonds

Het Diabetes Fonds neemt deel aan verschillende werkgroepen en commissies, om gezamenlijk efficiënter te werken aan de eigen missie. Het Diabetes Fonds was in 2022 vertegenwoordigd in:

- Huis voor de Gezondheid bestuur: D. Halbertsma
- Stichting Diabetes.nl: E. Stellweg (voorzitter)
- SGF-directieoverleg Alliantie Voeding voor de Gezonde Generatie (AVGG): D. Halbertsma (voorzitter)
- SGF-stuurgroep AVGG: L. Schreuder
- SGF-werkgroep AVGG: L. Schreuder, H. Hess en C. Gökmen-Yaka
- SGF-themagroep Wetenschappelijk Onderzoek: R. Vandeberg (voorzitter) en R. van Gent
- SGF-werkgroep Patiëntenparticipatie: F. van der Jagt
- SGF-werkgroep Immunologie: R. van Gent
- SGF-werkgroep Maatschappelijke Waarde: R. van Gent
- SGF-stuurgroep Leefstijlgeneskunde: F. van der Jagt
- NDF-commissie Opinie en Kennis: R. Vandeberg
- GDN-werkgroep betalingsverkeer: C. Beemer
- GDN + Betaalvereniging werkgroep acceptgiro: C. Beemer
- GDN-projectgroep betaalmethoden voor direct mail: A. de Vink
- GDN bestuurssecretarissen groep: C. Gökmen-Yaka
- GDN Kerngroep Impact Challenge: R. Vandeberg
- Kwaliteitsraad Heel Nederland Gezond (HNG): R. Vandeberg
- NIPED Kwaliteitsraad: R. Vandeberg
- Bestuur Nederlandse Diabetes Federatie: het Diabetes Fonds is vertegenwoordigd via de Vereniging van Podotherapeuten
- RvT Lifestyle4Health: R. Vandeberg

- Kernteam 2Diabeat: R. Vandenberg
- Programmteam 2diabeat: F. van der Jagt
- Partnercouncil Lifestyle4Health: F. van der Jagt
- RegMed XB Operational Team: R. Nahuis
- RegMed XB Health Foundations: R. Nahuis
- RegMed XB Diabetes Moonshot Bi-monthly Update Meeting: R. Nahuis
- RegMed XB Participants Assembly: R. Nahuis en R. Vandenberg
- RegMed XB Communications: H. Hess
- User Committee IMDI project "Low power radiofrequency sensors for selective detection of glucose in sweat": R. Nahuis
- NPOS Adviesraad: R. Vandenberg
- Health-Holland Missieteam 1: R. Vandenberg
- Health-RI Strategic Committee: R. Vandenberg
- Rathenau Impact Alliantie: R. Vandenberg

Arbeidsvoorwaarden

De inzet van goed gekwalificeerd personeel waarborgt continuïteit en een zo efficiënt mogelijke besteding van gelden voor onderzoek en voorlichting over diabetes. Het Diabetes Fonds ontvangt geen overheidssubsidie en is afhankelijk van giften van particulieren en bedrijven.

Het Diabetes Fonds heeft zijn eigen arbeidsvoorwaarden, die elke twee jaar worden getoetst aan wet- en regelgeving. Na overleg met het personeel worden ze vastgesteld door de Raad van Bestuur. Het Diabetes Fonds wil zijn medewerkers stimuleren om gezond te leven. In de arbeidsvoorwaarden is daarom een aantal regelingen opgenomen die hierop zijn gericht. Medewerkers kunnen bijvoorbeeld een tegemoetkoming in de kosten voor sportactiviteiten krijgen, deelnemen aan de persoonlijke gezondheidscheck en gebruikmaken van een fietsregeling.

De brutosalarissen per maand, bij een voltijdaanstelling, zijn als volgt:

Functie	Van (€) Tot (€)
Algemeen directeur	7.900 - 9.800
Management	4.300 - 7.550
Beleidsmedewerkers	3.000 - 4.700
Administratieve medewerkers	2.200 - 3.550

Naast het salaris krijgen medewerkers 8% vakantiegeld en een aantal secundaire arbeidsvoorwaarden zoals een pensioenregeling (PFZW), een reiskosten- en thuiswerkvergoeding en goede opleidingsmogelijkheden. Het Diabetes Fonds keerde in 2022 een eindejaarsuitkering uit van 2,5%. Er zijn geen bonusregelingen.

Er zijn afspraken over social mediabeleid, er is een privacyreglement, een gedragscode en integriteitsbeleid, een klachtenprocedure, een klachten- en bezwarenprocedure subsidieverlening, een regeling voor thuiswerken, een systeem voor functionerings- en beoordelingsgesprekken en een arbobeleid/ ziekteverzuimprotocol. Verder is er een vertrouwenspersoon die medewerkers kunnen raadplegen.

Bezoldiging directie

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek bijgesteld. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt het Diabetes Fonds de Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen van Goede Doelen Nederland (GDN). Dit maakt deel uit van de Erkenningregeling van het CBF (zie www.goededoelen.nl en www.cbf.nl).

Het jaarinkomen van de directie is getoetst via de GDN-maxima. Voor mevrouw D. Halbertsma bedroeg het relevante werkelijke jaarinkomen € 106.250,-. Dit bedrag is gebaseerd op een 100% aanstelling.

5.2 Interne organisatie

Administratieve processen

Accountantskantoor Mazars voerde in 2022 de controle uit voor het Diabetes Fonds.

Voor de financiële- en personeelsadministratie gebruiken we AFAS-software, een systeem dat de andere fondsen in het Huis ook gebruiken. Daarmee is de basis gelegd voor meer samenwerking en achterwacht rond diverse processen.

Het Diabetes Fonds kent voor de collecte en voor de donateurs nog twee afzonderlijke databasesystemen. Voor de collecte wordt gewerkt met Collectesuite en de CRM-applicatie voor donateurs is van Salesforce.

Huisvesting

Het Diabetes Fonds is gehuisvest in het Huis voor de Gezondheid in Amersfoort, initiatief van 5 samenwerkende gezondheidsfondsen: Alzheimer Nederland, Diabetes Fonds, Longfonds, Maag Lever Darm Stichting en Mind. Ook is een aantal kleinere gelieerde organisaties gehuisvest in het Huis voor de Gezondheid. Het Diabetes Fonds houdt kantoor op de tweede verdieping en verhuurt circa een derde van de ruimte aan Diabetesvereniging Nederland (vanaf medio 2022 op onze vloer gehuisvest), de Samenwerkende Gezondheidsfondsen en de Nederlandse Diabetes Federatie.

Het Huis voor de Gezondheid biedt een gezonde en inspirerende werkomgeving. Met de inrichting, faciliteiten en leefregels nodigen we de mensen die er werken uit tot gezonde keuzes. We geloven dat een gezonde werkomgeving mensen verleidt om (in hun werk) de gezonde keuzes te maken voor mens en milieu. Samen maken we gebruik van de faciliteiten die het Huis biedt, zoals de gemeenschappelijke vergaderzalen en het restaurant op de begane grond. Dit stimuleert ontmoetingen in het Huis.

ICT

In 2021 is de gemeenschappelijke infrastructuur voor het Huis voor de Gezondheid geoptimaliseerd. We zijn overgestapt naar een nieuwe IT-beheerpartij (Bruit), waarbij een paar verbeteringen zijn doorgevoerd met betrekking tot de netwerk-infrastructuur, de wifi en de internetverbindingen. Naar aanleiding van veranderende behoeften bij een aantal partijen in het huis en de AVG-regelgeving zijn aanbevelingen gedaan voor een andere inrichting van de systemen. Zo kan er een betere scheiding tussen de ICT-omgevingen van de verschillende fondsen worden gerealiseerd. In 2021 zijn hiervoor de voorbereidingen gestart. De migratie voor het Diabetes Fonds, onder leiding van beheerder Bruis, is in het voorjaar van 2022 uitgevoerd.

In 2022 ondersteunde een Functioneel Applicatiebeheerder de diverse fondsen in het Huis voor de Gezondheid bij de dagelijkse ICT-zaken. We hebben in het Huis voor de Gezondheid een ICT-beleid, met kaders voor het werken op ICT-gebied. Alle vergaderzalen zijn met audiovisuele apparatuur uitgerust om het hybride werken mogelijk te maken.

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO)

Het Diabetes Fonds heeft als kerndoel het creëren van maatschappelijk impact. Maatschappelijk verantwoord ondernemen is daar nauw mee verbonden. Het past bij onze organisatie en we vinden het belangrijk voor de generaties na ons. We streven naar een voortdurende verbetering van onze bedrijfsprocessen voor een duurzaam werkende organisatie. Dat doen we op verschillende manieren.

People

We zetten ons in voor de gezondheid en het welbevinden van onze medewerkers. Daarom stimuleren we binnen onze arbeidsvoorwaarden gezond gedrag, zoals een fietsregeling en een sportkostenvergoeding. We bieden vers fruit aan op het werk. Daarnaast moedigen we medewerkers aan om tijdens het werk meer te bewegen door bijvoorbeeld vaker de trap te nemen in plaats van de lift en tijdens de lunch een wandeling te maken. Iedereen werkt aan een hoog-laag bureau en vergaderingen zijn regelmatig staande sessies. In het bedrijfsrestaurant van het Huis voor de Gezondheid is alles gericht op een gezonde lunch en dito keuzes.

Vanuit de speerpunt 'Helpen gezond leven makkelijker te maken' proberen we medewerkers steeds te motiveren om minder suiker te gebruiken. Tijdens de Nationale Suiker Challenge doen medewerkers ook vaak mee.

In HvdG verband is een gezamenlijk vitaliteitsbeleid ontwikkeld, met als doel om de gezondste werkomgeving van Nederland te realiseren. In dat kader worden diverse activiteiten en workshops georganiseerd, o.a. online yoga en mentale fitheid. In 2023 wordt dit beleid verder ingevuld en wordt getracht collega's te enthousiasmeren en te stimuleren om ook nieuwe ideeën aan te dragen.

Planet

Door papierloos werken te stimuleren, proberen we bij te dragen aan een beter milieu. Het vele thuiswerken heeft een boost gegeven in het digitaal werken en minder papier te gebruiken. Het kantoor van het Diabetes Fonds is naast het station van Amersfoort. Medewerkers worden gestimuleerd om met het OV te reizen. Het aantal parkeerplaatsen is zeer beperkt. Samen met de andere fondsen wordt duurzame koffie voor de automaten ingekocht, en waar mogelijk, duurzame kantoorartikelen. De verlichting is inmiddels uitgerust met energiezuinige lampen en de verwarming staat standaard lager.

Het Diabetes Fonds probeert duurzaam en groen te reizen. De CO₂-uitstoot van vliegreizen wordt gecompenseerd door een financiële bijdrage per ticket. Dit geld wordt door de vliegtuigmaatschappij ingezet voor CO₂-reductieprojecten. We bekijken regelmatig de mogelijkheden om verbeteringen aan te brengen in het kader van ons MVO-beleid en blijven dat in 2023 ook doen.

6. Bestuur en Governance

6.1 Verslag van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur is belast met de (dagelijkse) besturing van het Diabetes Fonds. Ze geeft richting aan de organisatie. De Raad van Bestuur zorgt voor de werving, besteding en het beheer van financiële middelen en vertegenwoordiging van de organisatie. Om ervoor te zorgen dat de organisatie adequaat functioneert, stelt de Raad van Bestuur de meerjarenbeleidsvisie, het jaarplan en de begroting op. Deze worden voorgelegd aan de Raad van Toezicht. Over de uitvoering van het jaarplan wordt periodiek gerapporteerd aan de Raad van Toezicht. De Raad van Bestuur van het Diabetes Fonds werd in 2022 gevormd door Diena Halbertsma.

De belangrijkste aandachtspunten van de Raad van Bestuur in 2022:

- Het jaarplan 2023.
- De urgentie en impact van diabetes en het belang van een gezonde omgeving actief op de agenda zetten van de media en relevante partijen, ook in samenwerking met de Alliantie Voeding voor de Gezonde Generatie.
- De toekenning van financiering voor diabetesonderzoek en innovaties.
- Fondsenwerving, met name digitale transformatie.
- De samenwerking met verschillende partijen in het diabetesveld.
- Het informatie- en ontmoetingsplatform diabetes.nl.
- Samenwerking binnen het Huis voor de Gezondheid en binnen de Samenwerkende Gezondheidsfondsen.
- Strategisch personeelsbeleid.

De Raad van Bestuur heeft onder andere de volgende stukken in 2022 vastgesteld:

- Jaarverslag over 2021
- Jaarplan voor 2023
- Algemene arbeidsvoorwaarden voor 2023
- Toekenning van subsidies voor onderzoeksprojecten
- Goedkeuring en afwijzing van onderzoeksrapportages
- Statuten Stichting diabetes.nl

Raad van Bestuur

Mevrouw drs. D. (Diena) Halbertsma

Algemeen directeur vanaf 1 maart 2022

Nevenfuncties

- Lid Bestuur Stichting Huis voor de Gezondheid
- Lid Bestuur Stichting Loterijacties Volksgezondheid (SLV)
- Voorzitter Directie Overleg Alliantie Voeding voor de Gezonde Generaties (AVGG)

Raad van Bestuur en MT

De Raad van Bestuur is eenhoofdig en wordt gevormd door de (statutair) algemeen directeur, Diena Halbertsma. Zij is eindverantwoordelijke en legt verantwoording af aan de Raad van Toezicht. De algemeen directeur stelt het beleid van het Diabetes Fonds vast. Het beleid wordt ontwikkeld in overleg met het Managementteam (MT) en het wordt goedgekeurd door de Raad van Toezicht. De adjunct-directeur, Rens Vandeberg, heeft een aantal taken die in het verlengde liggen van zijn functie als Hoofd Kennis en Innovatie. Daarnaast is hij bij langer durende afwezigheid van de algemeen directeur gemandateerd om als waarnemend directeur op te treden.

De Raad van Toezicht evalueert jaarlijks het functioneren van mevrouw Halbertsma. Dit gebeurt in haar afwezigheid. Het jaarlijkse functioneringsgesprek wordt gevoerd met de voorzitter van de Raad van Toezicht en de voorzitter van de Audit- en Risk Commissie (ARC). De uitkomsten en afspraken uit dit gesprek worden vastgelegd in een gespreksverslag voor het personeelsdossier. Per 1 januari 2022 is Etelka Ubbens gestopt als algemeen directeur bij het Diabetes Fonds. Vanaf 1 januari heeft adjunct-directeur Rens Vandeberg de taken van de algemeen directeur waargenomen. De Raad van Toezicht bedankt Rens Vandeberg voor de waarneming. Op 1 maart 2022 is Diena Halbertsma als algemeen directeur gestart.

6.2 Raad van Toezicht

Het Diabetes Fonds maakt een heldere scheiding tussen de functies toezicht houden, besturen en verantwoorden. De principes van goed bestuur zijn verankerd in het bestuursmodel. De Raad van Bestuur bestuurt de stichting en geeft de organisatie richting. De Raad van Toezicht is belast met het integrale toezicht op het beleid van de Raad van Bestuur en op de algemene gang van zaken binnen de stichting.

In 2022 heeft de Raad van Toezicht vijf keer vergaderd. In een vaste structuur zijn het jaarplan, de begroting, risico- en kansanalyse, financiële rapportages, het jaarverslag en de jaarrekening van het Diabetes Fonds ter goedkeuring voorgelegd. Daarnaast agendeert de Raad van Toezicht onderwerpen naar inzicht en actualiteit, zoals samenwerkingsverbanden en het goede doelenveld. Ook wordt de Raad van Toezicht geïnformeerd over de campagnes en evenementen die gedurende het jaar worden opgezet en gehouden.

De algemeen directeur en MT wonen alle vergaderingen bij. De leden van het MT lichten, waar nodig, de schriftelijke rapportages toe. De Raad van Toezicht bekijkt regelmatig of de ingebouwde controles functioneren.

Bijzondere aandachtspunten voor de Raad van Toezicht in 2022 waren onder andere:

- Jaarplan en begroting voor 2023.
- Aanpassing van de statuten, bestuursreglement en reglement Raad van Toezicht.
- Financiële en inhoudelijke resultaten.
- Samenwerking met Diabetesvereniging Nederland: inhuizing Diabetesvereniging Nederland per 1 juli 2022.
- Samenwerking met verschillende partijen in het diabetesveld: oprichting stichting diabetes.nl.
- Verandertheorie 'genezen en kwaliteit van leven' en 'gezond leven'.
- Doorontwikkeling van business development.
- Procedure benoeming RvT-lid met portefeuille ervaringsdeskundigheid.

Samenstelling Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht van het Diabetes Fonds bestaat in beginsel uit zeven personen. Allen zijn vrijwillig lid en ontvangen geen bezoldiging. Indien de leden van de Raad van Toezicht daar prijs op stellen, ontvangen zij een reiskostenvergoeding. Deze leden worden benoemd voor een periode van vier jaar en zijn eenmaal herbenoembaar. Er is een rooster van aftreden, waarbij ook de herbenoemingen worden vastgelegd. De leden van de Raad van Toezicht worden benoemd en ontslagen door de Raad van Toezicht en geworven aan de hand van een profielschets. De leden beschikken over bestuurlijke kwaliteiten en geven blijk van betrokkenheid bij diabetes en het Diabetes Fonds. In 2022 zijn twee nieuwe leden benoemd; de heer J.C.J. van Rooijen vanwege zijn kennis op het gebied van IT en marketingtechnologie. En mevrouw D. Schuur vanwege haar maatschappelijke betrokkenheid en ervaring als voorzitter van de Maatschappelijke Adviesraad (MAR).

In de Raad van Toezicht van het Diabetes Fonds hadden het jaar 2022 de volgende personen zitting:

- Dhr. drs. M.C. (Marc) van Gelder (voorzitter) vanaf 12 december 2015, herbenoemd in 2019
- Dhr. mr. J.G.F.W. (Geert) van der Horst MFE vanaf 1 september 2014 tot 5 oktober 2022
- Mevr. drs. M.A.T. (Mariken) Kimmels-Mares vanaf 1 november 2018, herbenoemd in 2022
- Mevr. mr. M.M.C. (Mayte) Oosterveld vanaf 1 november 2018, herbenoemd in 2022
- Dhr. ir. A.B.J. (André) ten Damme vanaf 1 juli 2020
- Mevr. dr. I.M. (Ingrid) Jazet vanaf 5 oktober 2020
- Mevr. drs. D. (Daniëlle) Schuur vanaf 1 juni 2022
- Dhr. Drs. J.C.J. (Jurrie) van Rooijen vanaf 7 maart 2022

Zelfevaluatie Raad van Toezicht

Naast de evaluatie van het beleid en het functioneren van de Raad van Bestuur evalueert de Raad van Toezicht ook eenmaal per jaar zijn eigen functioneren. In februari 2023 heeft de zelfevaluatie over 2022 plaatsgevonden. In deze evaluatie is aandacht besteed aan de:

- samenstelling van de Raad, onderlinge samenwerking en communicatie
- rol als werkgever, toezichthouder en klankbord
- samenwerking met en informatievoorziening door de algemeen directeur
- interactie met de WAR en MAR.

De Raad van Toezicht is positief over de samenstelling van de Raad, het eigen functioneren, de informatievoorziening en het functioneren van de Raad van Bestuur.

Optimale besteding van middelen

Audit en Risk Commissie (ARC)

De Audit en Risk Commissie (ARC) bestaat uit tenminste twee leden. Deze worden benoemd, geschorst en ontslagen door de Raad van Toezicht. De Raad benoemt de voorzitter van de ARC. De commissie werd in 2022 gevormd door leden van de Raad van Toezicht: mevrouw Oosterveld (voorzitter), de heer Van der Horst en de heer Ten Damme. Vanuit het bureau neemt de algemeen directeur deel aan de ARC. De business controller licht de financiële situatie toe in de vergaderingen. In 2022 kwam de ARC vijfmaal bijeen. Belangrijke onderwerpen waren: selectie vermogensbeheerder, beleggingsstatuut, begroting 2023, inrichting Shared Service Finance met Maag Lever Darm Stichting, monitoring van leningen en cyber security. In oktober 2022 heeft de heer Van der Horst afscheid genomen van de Raad van Toezicht en ARC. De Raad van Toezicht is hem zeer erkentelijk voor zijn jarenlange inzet.

Door interne controlemaatregelen, zoals vastgelegd in de omschrijving Administratieve organisatie/Interne controle (AO/IC), wordt het toezicht op de financiën van het Diabetes Fonds geregeld. De ARC toetst de kwartaal-rapportages van het bureau, het vermogensbeheer en de interne administratieve

organisatie. Daarnaast beoordeelt de commissie de risico's. Zij doet verslag aan de voltallige Raad van Toezicht. De effectiviteit en efficiency van de bestedingen van het bureau zijn een belangrijk aandachtspunt bij de toetsing. De Raad van Toezicht is scherp op de manier waarop de fondsenwerving geregeld is. Er zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan het bestuur en individuele toezichthouders.

Accountant

Tweemaal per jaar wordt een accountantscontrole uitgevoerd door een onafhankelijke accountant; een interim- en een eindejaarscontrole. De Raad van Toezicht keurt de jaarrekening goed. Daarnaast controleert het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) de jaarrekening en eenmaal in de drie jaar is er een uitgebreidere controle. Het Diabetes Fonds heeft de CBF-erkenning, waarmee het een erkend goed doel is.

Doelbesteding

Fondsen moeten zoveel mogelijk worden besteed aan de primaire doelstellingen van het Diabetes Fonds: onderzoek en voorlichting. We streven er daarom naar de kosten voor administratie en beheer zo laag mogelijk te houden.

De beoordelingsprocedure voor de toekenning van een onderzoeksproject gebeurt zeer zorgvuldig. Externe deskundigen, een Wetenschappelijke Adviesraad en een Maatschappelijke Adviesraad zijn daarbij nauw betrokken. De voortgang van deze projecten wordt nauw gevolgd via rapportages en werkbezoeken. De resultaten worden naar relevante doelgroepen gecommuniceerd, zoals het publiek, de patiënten en de zorgverleners.

7. Risicomanagement en interne beheersing

7.1 Risico's en onzekerheden

Tweemaal per jaar brengt het Diabetes Fonds de risico's voor de organisatie in kaart en bepaalt zij de acties om deze risico's te beperken. De uitgebreide risicoanalyse wordt besproken in de Financiële Audit Commissie en de belangrijkste risico's in de Raad van Toezicht.

In 2022 zijn de medewerkers ook weer betrokken bij het opstellen van deze analyse. Dit gebeurde enerzijds om de risico's zo breed mogelijk in kaart te brengen, anderzijds om te zorgen dat iedereen in de organisatie zich bewust is van de risico's en welke rol iemand zelf heeft om deze te beperken.

Op basis van de risicoanalyse wordt het beleid zo nodig bijgesteld en worden passende maatregelen genomen.

De belangrijkste risico's die in 2022 zijn geïdentificeerd en de bijbehorende maatregelen zijn:

Fondsenwerving onder druk

Fondsenwerving staat op verschillende manieren onder druk: economische ontwikkelingen zoals de stijgende inflatie, maar ook het veranderend geefgedrag van donateurs, vrijwilligers voor de collecte zijn minder makkelijk te vinden, regelgeving is veranderd. Daarom wordt er o.a. ingezet op samenwerkingen om zo te zorgen dat er voldoende geld beschikbaar blijft voor doelbesteding. Actief wordt gezocht naar alternatieven voor marketingkanalen die verdwijnen zoals de acceptgiro in 2023.

Het Diabetes Fonds heeft sterk en versneld ingezet op de vele kansen die digitale transformatie ons biedt. Dit zal bijdragen aan o.a. een effectievere en meer persoonlijke interactie met onze donateurs. Door focus, prioritering en een goed onderbouwde strategie verwachten we onze ambities verder te realiseren in 2023, o.a. met het digital team en marketing automation tool. Ook gaan we actief aan de slag met innovatieve pilots, zoals geoormerkt werven etc. Verder is er veel aandacht voor de efficiency van onze wervingsactiviteiten. Huidige ontwikkelingen en financiële positie monitoren we maandelijks.

Cyberrisico's: toenemende digitale criminaliteit

Het Diabetes Fonds is, zoals iedere andere organisatie, sterk afhankelijk van ICT. Gehele of gedeeltelijke uitval van systemen of zwakke informatiebeveiliging is een belangrijk risico (cybersecurity). De ICT wordt regelmatig geëvalueerd met de andere partijen in het Huis voor de Gezondheid (HvdG). Dit heeft ertoe geleid dat de wens is ontstaan over te gaan naar nieuwe en aparte tenants (eigen ICT-omgeving) binnen het HvdG. Deze migratie heeft inmiddels goed plaatsgevonden.

Samenwerkingsrisico's

Er zijn veel partijen actief in het diabetesveld. Deze partijen profileren zich deels op soortgelijke thema's als het Diabetes Fonds (gezonder leven, diabetes type 1). Dat zorgt soms voor verwarring bij het Nederlandse publiek: wie doet wat? In combinatie met een toenemend aantal goede doelen kan dit ook gaan leiden tot meer druk op de inkomsten. Het Diabetes Fonds zoekt waar mogelijk naar samenwerking om gezamenlijke doelen sneller te realiseren, zoals diabetes.nl. Voor dit grote samenwerkingsinitiatief is een specifieke risicoanalyse gemaakt. En het fonds zorgt voor een heldere eigen profilering, die gericht is op de belangrijkste doelgroepen.

Personeel en organisatie

Werven van getalenteerde werknemers op verschillende vakgebieden is en blijft een uitdaging. In veel sectoren in Nederland ontstaan tekorten aan gekwalificeerd personeel en vakmanschap. We investeren in onze huidige medewerkers middels opleidingen en talentprogramma's en werken met nieuwe wervingsmogelijkheden. We gaan actief aan de slag met employer branding. En werken samen op dit vlak met HvdG: het creëren van een inspirerende en gezonde werkomgeving.

De genoemde risico's en maatregelen worden gedurende het jaar tweemaal geëvalueerd. Nieuwe risico's worden, waar nodig, meegenomen en aanvullende maatregelen worden genomen.

7.2 Interne beheersing

Om te zorgen voor een goede interne beheersing heeft het Diabetes Fonds de belangrijkste processen en procedures vastgelegd in het document Administratieve Organisatie (AO).

In de AO zijn bevoegdheden, regels en procedures beschreven die het kader vormen voor het administratieve proces. Op die manier wordt adequate informatie op het juiste moment verschaft. Mede op basis van deze vaak financiële informatie kunnen de algemeen directeur en andere leden van het Management Team (MT) de organisatie op de juiste manier beheren en sturen. Daarnaast vormt deze informatie de basis voor het afleggen van verantwoording, zowel naar de Raad van Toezicht als naar externe partijen.

Belangrijker dan deze formele beschrijving is natuurlijk dat de medewerkers werken volgens deze richtlijnen. Het MT besteedt hier regelmatig aandacht aan.

8. Financiën

8.1 Financiële resultaten

Ook financieel streeft het Diabetes Fonds naar een goede beheersing. Daarom wordt gestuurd op een aantal belangrijke financiële parameters.

Resultaat 2022

Verhouding doelbesteding en inkomsten

Het Diabetes Fonds streeft ernaar zoveel mogelijk inkomsten te besteden aan onderzoek en voorlichting. In 2022 bedroeg het percentage doelbesteding ten opzichte van de inkomsten 73,0% procent. Dit is 9,0 procentpunt hoger dan in 2021.

Verhouding eigen fondsenwerving en inkomsten

Ons beleid is sterk gericht op het zo efficiënt mogelijk werven van fondsen. Dat gebeurt vooral door een strakke monitoring van de fondsenwervende activiteiten, sturing op efficiency van de activiteiten en de ontwikkeling van nieuwe activiteiten en samenwerkingen. Het streven is om het percentage onder de 20 procent te houden, dat is in 2022 met 13,1% het geval. Tegelijkertijd wil het Diabetes Fonds wel de optie openhouden om te investeren wanneer er zich veelbelovende kansen voordoen.

Liquide middelen/vermogensbeheer

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarden. De liquide middelen zijn voor het grootste gedeelte tegoeden bij banken. Ook zijn er enkele bankgaranties afgegeven voor de huur van het aandeel van het Diabetes Fonds in het Huis voor de Gezondheid.

CBF Erkenning

Het Diabetes Fonds is een CBF erkend fonds, en houdt zich aan de normen die in de erkenningsregeling zijn opgenomen over het percentage doelbesteding ten opzichte van de lasten. In 2022 is het percentage 78,7%, het gemiddelde percentage over de afgelopen drie jaar bedraagt 75,9%. Dit is ruim boven de CBF-normen van een gemiddeld percentage hoger dan 70%.

In overeenstemming met de richtlijnen voor de jaarverslaggeving én de Handreiking Verantwoord Financieel Beheer van Goede Doelen Nederland wordt het eigen vermogen van het Diabetes Fonds aangeduid als reserves en fondsen. De post reserves en fondsen heeft een bijzonder karakter. De organisatie is namelijk gehouden dit vermogen slechts aan te wenden in overeenstemming met de doelstelling, waartoe ze in het leven is geroepen. Daarom wordt gesproken over reserves en fondsen in plaats van over eigen vermogen.

8.2 Vermogensbeleid

De reserves van het Diabetes Fonds zijn ondergebracht in vier aparte reserves:

A. Continuïteitsreserve

Deze reserve houdt de organisatie aan voor dekking van onvoorziene en urgente risico's op korte termijn, en om zeker te stellen dat het Diabetes Fonds ook in de toekomst aan zijn verplichtingen kan voldoen.

B. Bestemmingsreserve ten behoeve van de doelstelling

De bestemmingsreserve ten behoeve van de doelstelling is een tijdelijke reserve en wordt gebruikt om een overschot in enig jaar te bestemmen ten behoeve van de doelstelling in de daaropvolgende jaren.

C. Strategische reserve

Deze reserve is bedoeld om strategisch te kunnen inzetten voor het geval zich een bijzondere kans voordoet die niet uit de reguliere begroting kan worden gefinancierd.

D. Bestemmingsreserve vruchtgebruik

De baten uit vruchtgebruik worden toegevoegd aan de reserve vruchtgebruik. Dit omdat onduidelijk is wanneer de baten t.g.v. het Diabetes Fonds komen. Deze reserve valt vrij bij beëindiging van het vruchtgebruik

Fondsen

Bestemmingsfondsen zijn middelen die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming. Het Diabetes Fonds heeft één bestemmingsfonds.

9. Vooruitblik 2023

Voor 2023 hebben we ambitieuze doelen en plannen om ook in deze onzekere tijden het tempo erin te houden. En dat is nodig omdat elke week 1.000 mensen de diagnose diabetes krijgen. Onze opdracht is enorm en dat vraagt dat we doen waarmee we het meeste effect sorteren. We brengen meer focus aan in ons werk en zoeken bewuster de samenwerking met anderen op zodat we meer bereiken. Zo lanceren we in het tweede kwartaal diabetes.nl; een centraal, betrouwbaar en onafhankelijk informatie- en ontmoetingsplatform waar mensen met diabetes en hun naasten terecht kunnen.

We financieren ook in 2023 veelbelovend wetenschappelijk onderzoek naar betere behandelingen en genezing, wat leidt tot meer kwaliteit van leven. Dit doen we op het vlak van genezing van diabetes type 1, o.a. met het innovatieconsortium RegMed XB. In 2023 hebben we ook ons fellowship programma waarmee we talentvolle onderzoekers behouden voor het diabetesveld. Want elke oplossing voor mensen met diabetes, start met onderzoek.

Met de 5e editie van het Beste Diabetes Idee financieren we initiatieven die de potentie hebben om binnen twee jaar een positief effect te hebben op het leven van mensen met diabetes. Ook investeren we in innovatieve behandelingen en producten zodat deze versneld beschikbaar komen en gaan we ons business development programma verder ontwikkelen.

Verder gaan we mensen met pre-diabetes en diabetes type 2 helpen om gezonder te leven, door gezonde keuzes makkelijker te maken, in een gezondere omgeving. Dit doen we o.a. met onze campagne Nationale Suiker Challenge, maar ook met gerichte lobby in samenwerking met de Alliantie Voeding voor de Gezonde Generatie.

Daarnaast is en blijft het nodig om aandacht te besteden aan de impact van diabetes met een publiekscampagne en in onze verschillende uitingen.

Om al deze ambities te realiseren, is blijvende steun in tijd en geld enorm belangrijk. Zo organiseren we in 2023 wederom de jaarlijkse collecte, de New York Mini Marathon in Rotterdam en staat een uitzending van Tijd voor Max in het teken van diabetes.

Het komende jaar biedt ons nieuwe kansen om aan de slag te gaan binnen onze meerjarenvisie. Dat kan alleen met hulp en steun van al onze donateurs, vrijwilligers en partners! Samen zetten we in 2023 de volgende stappen naar vrijheid voor mensen met diabetes.

Begroting 2023

De begroting voor 2023 kent een negatief resultaat. Dit wordt veroorzaakt doordat het positieve resultaat van 2022 in dit jaar wordt ingezet voor onze doelstelling.

BATEN	€
Baten van particulieren	7.560.000
Baten van bedrijven	135.000
Baten van loterijorganisaties	1.800.000
Baten van subsidies van overheden	-
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	-
Baten andere organisaties zonder winststreven	210.000
Som van de geworven baten	9.705.000
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten e/o diensten	-
Overige baten	360.000
Som van de baten	10.065.000
LASTEN	€
Besteed aan doelstellingen	
Wetenschappelijk Onderzoek	3.191.014
Voorlichting	5.632.746
	8.823.760
Wervingskosten	1.609.243
Kosten beheer en administratie	933.067
Som van de lasten	11.366.070
Saldo voor financiële baten en lasten	-1.301.070
Saldo financiële baten en lasten	-26.000
Saldo van baten en lasten	-1.327.070

Bijlagen

Adviesraden 2022

Wetenschappelijke Adviesraad (WAR)

Voorzitter

- Prof. dr. H.G.M. (Bert) Leufkens, Universiteit Utrecht, farmaco-epidemiologie

Leden

- Dr. M.L. (Marianne) Boes, UMC Utrecht, center for translational immunology
- Dr. M. (Manuel) Castro Cabezas, Franciscus Gasthuis & Vlietland, interne geneeskunde en endocrinologie
- Prof. dr. A.W.M. (Andrea) Evers, Universiteit Leiden, gezondheidspsychologie
- Dr. M.M. (Marijke) Faas, UMCG, pathologie en medische biologie
- Prof. dr. S.E. (Susanne) la Fleur, AMC, endocrinologie
- Prof. dr. H.J. (Hiddo) Lambers Heerspink, UMCG, klinische farmacie en farmacologie
- Prof. dr. M.K.C. (Matthijs) Hesselink, MUMC+, bewegingswetenschappen
- Drs. J.M. (Anne-Margreeth) Krijger-Dijkema, Academische Apotheek Stevenshof / SIR Institute for Pharmacy, Practice and Policy
- Prof. dr. C.G. (Casper) Schalkwijk, MUMC+, interne geneeskunde
- Dr. S.S. (Sabita) Soedamah-Muthu, Tilburg University, medische en klinische psychologie
- Dr. ir. R. (Rinke) Stienstra, Wageningen University & Research, humane voeding en gezondheid (namens de NVDO)
- Dr. R.G. (Richard) IJzerman, Amsterdam UMC, interne geneeskunde en endocrinologie

Maatschappelijke Adviesraad (MAR)

Voorzitter

- Inge van Haren

Leden

- Tjebbe Bosma
- Sandra Ciere-Koolhaas
- Lucas Pinxten
- Duco Reitsma
- Abdel Tahraoui
- Jo Rutten
- Roel van Schilt
- Marie Louise Schipper
- Willemijn de Vos
- Erik Werson
- Eugène Zaaijer
- Joëlle Suijker
- Martijn van Zon

Nevenfuncties RvT

drs. M.C. (Marc) van Gelder

CEO Dennendonck Investments B.V.

Voorzitter Raad van Toezicht Diabetes Fonds sinds 12 november 2015

Nevenfuncties

- Voorzitter Raad van Commissarissen J.P. Morgan European Discovery Trust plc.
- Voorzitter Raad van Commissarissen Incision Group B.V.
- Voorzitter Raad van Commissarissen Nexeye
- Lid Raad van Commissarissen en voorzitter Auditcommissie Action
- Bestuurslid Netherland-America Foundation
- Voorzitter Stichting Continuïteit NN Group
- Bestuurslid STAK Heijmans N.V.
- Voorzitter Stichting Administratiekantoor Continuïteit ABN AMRO Group

mr. J.G.F.W. (Geert) van der Horst MFE

Gepensioneerd bankier

Lid Raad van Toezicht en lid Audit en Risk Commissie (ARC) sinds 1 september 2014

Nevenfuncties

- Voorzitter Bestuur Stichting Cultuurhuis Bovendonk
- Onafhankelijk Voorzitter Raad van Toezicht SWV ROOS VO en VSO
- Geregistreerd Business Mediator, Schröder & Associates

drs. M.A.T. (Mariken) Kimmels-Mares

Lid Raad van Toezicht sinds 1 januari 2019

mr. M.M.C. (Mayte) Oosterveld

Financieel directeur PLUS Holding B.V.

Lid Raad van Toezicht en lid Audit en Risk Commissie (ARC) sinds 1 januari 2019

Nevenfuncties

- Lid Raad van Commissarissen Koninklijke Ahrend B.V.

ir. A.B.J. (André) ten Damme

Bestuurslid Pensioenfonds Zorg en Welzijn

Lid Raad van Toezicht en lid Audit en Risk Commissie (ARC) sinds 1 juli 2020

Nevenfuncties

- Lid Raad van Toezicht CVO Groep
- Lid Raad van Advies De Cronos Groep

dr. I.M. (Ingrid) Jazet

Internist Leiden University Medical Center (LUMC)

Lid Raad van Toezicht sinds 5 oktober 2020

Nevenfuncties

- Bestuurslid Stichting Diabetes Education Study Group Nederland (DESG)
- Bestuurslid Stichting Diabetes Platform Nederland

drs. J.C.J. (Jurrie) van Rooijen

CTO bol.com

Lid Raad van Toezicht sinds 1 juni 2022

drs. D.D. (Danielle) Schuur

Partner The Leadership Advisory

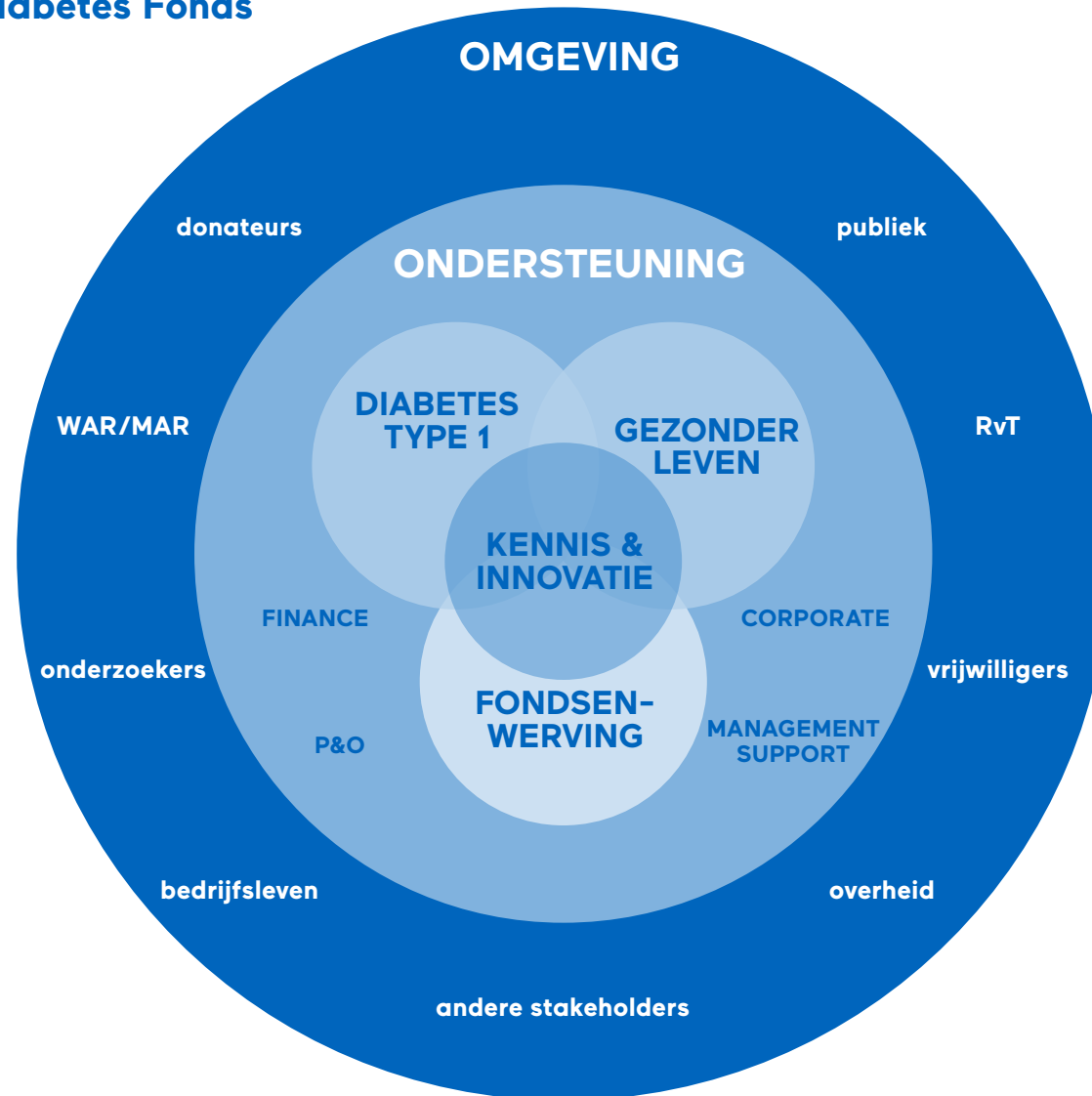
Lid Raad van Toezicht sinds 7 maart 2022

Nevenfuncties

- Voorzitter Raad van Toezicht Topvrouw van het Jaar
- Lid Raad van Commissarissen Baker Tilly N.V.

Organogram

Flexibele organisatie Diabetes Fonds



Strategische partners 2022

Overzicht van partners waar het Diabetes Fonds in 2022 mee heeft samengewerkt.

Actiepartners

Bosman
De Rooy Lederwaren
Ekomenu
Menzis|SamenGezond
Philips -Domestic Appliances
Roche Diabetes Care
Wildalp

Partners

Abbott
Rondom Podotherapeuten
Scapino

Jaarrekening 2022

Balans

In € per 31-12

		2022	2021
Na voorstel bestemming saldo baten en lasten			
ACTIVA			
Immateriële vaste activa	1	210.067	208.364
Materiële vaste activa	1		
Verbouwing		177.265	0
Inventaris		77.656	72.304
Computerapparatuur		12.892	23.094
Totaal Materiële vaste activa		267.813	95.398
Financiële vaste activa	2	544.712	850.689
Vorderingen en overlopende activa	3	4.435.528	2.783.573
Liquide middelen	4	10.250.248	10.756.084
TOTAAL		15.708.367	14.694.108
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
Reserves	5	7.515.055	6.795.637
Fondsen	6	77.500	75.000
Totaal Reserves en fondsen		7.592.555	6.870.637
Langlopende schulden	7		
		3.914.326	4.514.176
Totaal langlopende schulden		3.914.326	4.514.176
Kortlopende schulden			
Subsidieverplichtingen korte termijn	8	3.019.839	2.230.544
Overige kortlopende schulden	9	1.181.647	1.078.751
Totaal kortlopende schulden		4.201.486	3.309.295
TOTAAL		15.708.367	14.694.108

Staat van Baten en Lasten 2022

BATEN		2022	Begroting 2022	2021
Baten van particulieren		7.820.387	7.345.000	7.967.450
Baten van bedrijven		101.588	135.000	75.096
Baten van loterijorganisaties		2.439.658	1.720.000	1.409.527
Baten andere organisaties zonder winststreven		196.471	260.000	46.058
		10.558.104	9.460.000	9.498.131
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten e/o diensten		128.792	-	130.142
Som van de baten	10	10.686.896	9.460.000	9.628.273
LASTEN:				
Besteed aan doelstellingen				
Onderzoek en innovatie	11	3.192.625	3.961.560	2.945.081
Voorlichting	12	4.181.545	4.150.160	2.992.551
Gezonder leven	13	339.171	360.000	184.826
Community type 1	14	90.931	130.500	40.022
		7.804.272	8.602.220	6.162.480
Wervingskosten	15	1.399.351	1.522.880	1.326.681
Kosten beheer en administratie	16	718.699	813.400	746.706
Som van de lasten		9.922.322	10.938.500	8.235.867
Saldo voor financiële baten en lasten		764.574	-1.478.500	1.392.406
Saldo financiële baten en lasten	17	-42.656	-20.000	-14.464
Saldo van baten en lasten		721.918	-1.498.500	1.377.942

BESTEMMING SALDO BATEN EN LASTEN	2022	2021
Toegevoegd of onttrokken aan Bestemmingsfondsen		
Hamers Douma (fonds op naam)	2.500	2.500
Toegevoegd of onttrokken aan Reserves		
Bestemmingsreserve t.b.v. de doelstelling	1.067.572	320.442
Continuïteitsreserve	200.000	400.000
Strategische reserve	-548.154	800.000
Reserve t.b.v. Biobank	0	-145.000
Resultaat conform staat van Baten en Lasten	721.918	1.377.942

Kasstroomoverzicht in € per 31-12-2022

	2022	2021
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo van baten en lasten	721.918	1.377.942
Aanpassingen voor:		
- afschrijvingen	142.188	125.070
	142.188	125.070
Veranderingen in vlottende middelen:		
- vorderingen	-1.651.955	302.220
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	892.192	-584.485
	-759.763	-282.265
Mutatie subsidieverplichtingen en langl. schulden	-599.850	537.166
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten	-495.507	1.757.913
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investeringen materiële vaste activa	-220.536	-16.675
Desinvesteringen materiële vaste activa	0	0
Investeringen immateriële vaste activa	-95.770	-16.868
Desinvesteringen immateriële vaste activa	0	0
Investeringen financiële vaste activa	305.977	36.932
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten	-10.329	3.389
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Vrijval bestemmingsreserve	0	0
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten	0	0
Mutatie geldmiddelen	-505.836	1.761.302
Stand geldmiddelen per 1 januari	10.756.084	8.994.782
Stand geldmiddelen per 31 december	10.250.248	10.756.084
Mutatie geldmiddelen	-505.836	1.761.302

Algemene toelichting en waarderingsgrondslagen

Dit jaarverslag en deze jaarrekening van Stichting Diabetes Fonds te Amersfoort zijn opgesteld volgens de richtlijn RJ650 Fondsenwervende organisaties.

Doelstelling

De missie van de Stichting Diabetes Fonds luidt:

Naar een toekomst zonder diabetes

Het Diabetes Fonds maakt zich sterk om diabetes en complicaties te voorkomen en te genezen. We geven mensen met diabetes nu en in de toekomst een betere kwaliteit van leven.

Hiertoe werft het Diabetes Fonds gelden voor wetenschappelijk onderzoek en voorlichting, want elke oplossing begint met onderzoek.

Deze missie vormt het bestaansrecht van het Diabetes Fonds en ligt daarmee ten grondslag aan de meerjarendoelstellingen, zoals verwoord in het meerjarenbeleidsplan van het Diabetes Fonds 2021-2024.

Waarderingsgrondslagen

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

De jaarrekening is gebaseerd op continuïteitsveronderstelling. De veronderstellingen daarbij zijn de omvang van de verwachte inkomsten en bestedingen in 2023 en de positieve liquiditeitsverwachting in 2023 en er worden daarin geen knelpunten voorzien. De omvang van de continuïteitsreserve, de beschikbare liquide middelen op balansdatum en een stabiel donateurbestand zijn toereikend om risico's en tegenvallende inkomsten op te vangen.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Een bijzondere-waardeverminderingverlies wordt direct als een last verwerkt in de staat van baten en lasten.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn consistent ten opzichte van het voorgaande jaar. De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

Het gebruik van schattingen;

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de Raad van Bestuur (RvB) over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de RvB schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, zal de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen worden opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa

Materiële vaste activa wordt vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschafwaarden minus de afschrijvingen. De afschrijvingen zijn lineair en de afschrijvingspercentages per jaar zijn als volgt:

- Verbouwing	10%
- Inventaris	10% - 20%
- Computerapparatuur	33,33%

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschafwaarden minus de afschrijvingen. De afschrijvingen zijn lineair en de afschrijvingspercentages per jaar zijn als volgt:

- Computersoftware	33,33%
--------------------	--------

Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de staat van baten en lasten.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen en worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Grondslagen voor de bepaling van baten en lasten

Algemeen

Het saldo van baten en lasten wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten en lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Baten worden slechts genomen voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Lasten, verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Subsidieverplichtingen

De in een boekjaar aangegane subsidieverplichtingen worden in dat jaar in het geheel ten laste van de staat van baten en lasten gebracht. De in de loop van het subsidietraject werkelijk betaalde voorschotten en afrekeningen worden met de subsidieverplichtingen verrekend.

Baten uit eigen fondsenwerving

Baten uit eigen fondsenwerving worden verantwoord in het jaar waarin de ontvangst heeft plaatsgevonden, met uitzondering van baten uit nalatenschappen. Voor een deel van de baten is een specifieke bestemming aangewezen door de geldgever. In die situaties wordt een bestemmingsfonds gecreëerd om aan deze wens tegemoet te kunnen komen. De kosten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Baten uit nalatenschappen

De baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden verantwoord in het boekjaar van ontvangst.

De omvang van een bate uit nalatenschap kan betrouwbaar worden vastgesteld als op grond van het stadium waarin de afhandeling zich bevindt, een redelijke schatting van de hoogte van de nalatenschap kan worden gemaakt. Vervolgens wordt deze voor contante waarden vastgesteld op 90% en wordt onroerend goed gewaardeerd op 80%.

Vruchtgebruik

De uit nalatenschappen verworven kapitalen waarop derden een vruchtgebruik hebben, worden in de jaarrekening verwerkt. De waarderingsmethodiek die door het Diabetes Fonds wordt gehanteerd, is gestoeld op de berekening die de belastingdienst hanteert voor de berekening van erf- en schenkbelasting. De vorderingen uit hoofde van deze waardering zijn opgenomen op de balans. De baten worden via de staat van baten en lasten verwerkt. De baten uit vruchtgebruik worden toegevoegd aan de reserve vruchtgebruik. Dit omdat onduidelijk is wanneer de baten ten goede van het Diabetes Fonds komen. Deze reserve valt vrij bij beëindiging van het vruchtgebruik.

Baten uit acties derden

Baten uit acties derden worden verantwoord in het jaar waarin de ontvangst heeft plaatsgevonden en op basis van een schatting van het nog te ontvangen bedrag over het verslagjaar.

Subsidiebaten

Subsidiebaten worden opgenomen tegen het in het verslagjaar aan subsidie toegekende bedrag, voor zover subsidie is besteed gedurende het boekjaar.

Sponsoropbrengsten

Baten uit sponsoropbrengsten worden verantwoord in het jaar waarin de ontvangst heeft plaatsgevonden of wanneer de toezegging is ontvangen.

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Uitvoeringskosten

Onder uitvoeringskosten verstaan we de kosten van personeel, huisvesting, kantoorkosten en algemene kosten. Deze uitvoeringskosten worden op basis van de bezetting (het aantal fte's) toegerekend aan Wervingskosten, Beheer en Administratie, Onderzoek en innovatie en Voorlichting.

Bij de berekening worden de personele kosten doorbelast op basis van de individuele loonkosten. Een specificatie van de toedeling is op pagina 43 opgenomen.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de Staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

De stichting heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Mutaties in de pensioenvoorziening worden ook in de Staat van baten en lasten verwerkt.

Het Diabetes Fonds heeft de pensioenregeling van alle medewerkers ondergebracht bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW) op basis van het standaard pensioenreglement van PFZW (middelloonregeling). De beleidsdekkingsgraad is per eind december 111,6%. Op 1 oktober 2022 is er een indexering van 2,7% toegepast. RJ 271 biedt de mogelijkheid om deze regeling als een toegezegde bijdrageregeling te verwerken omdat:

- a. Het Diabetes Fonds is aangesloten bij een bedrijfstakpensioenfonds (PFZW) en past tezamen met andere rechtspersonen dezelfde pensioenregeling toe.
- b. Het Diabetes Fonds heeft geen verplichting heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen, niet zijnde een verhoging van toekomstige premies als sprake is van een tekort bij PFZW.

De (pre-)pensioenregeling van PFZW voldoet aan beide voorwaarden. De regeling mag derhalve onder RJ 271 verwerkt worden als een toegezegde-bijdrageregeling. Dit betekent dat de premienota's van PFZW onder de pensioenlasten verwerkt zijn en het nog niet betaalde deel van de premienota's onder kortlopende schulden.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terug storting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Kosten van Beheer en Administratie

De richtlijn RJ650 schrijft voor dat de kosten voor Beheer en Administratie apart worden vermeld. Dit zijn de kosten die de organisatie maakt in het kader van de interne beheersing en administratievoering en niet worden toegerekend aan fondsenwerving of doelstelling.

Naast directe kosten zoals kosten van bestuur en Raad van Toezicht, kosten planning & control en verslagleggingskosten, wordt ook een deel van de uitvoeringskosten toegerekend aan Beheer en Administratie.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn

opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten vorderingen onder financiële vaste activa, vlottende activa, liquide middelen en schulden. Alle financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, inclusief direct toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden financiële instrumenten gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Diabetesfonds kent geen afgeleide financiële instrumenten

Operationele leasing

Bij het Diabetes Fonds kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de stichting ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de staat van baten en lasten over de looptijd van het contract.

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

Op pagina 35 tot en met 39 volgt een toelichting op de balans en van pagina 39 tot en met 42 op de cijfers uit de staat van baten en lasten. De nummers verwijzen naar het referentienummer in de balans en de staat van baten en lasten.

Toelichting op de balans

1. (Im)Materiële vaste activa

	Verbouwing	Inventaris	Computer- apparatuur	IVA / Software	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2022					
Cumulatieve aanschafwaarden	0	193.294	189.668	437.680	820.642
Cumulatieve afschrijvingen	0	-120.990	-166.574	-229.316	-516.880
Boekwaarden per 1 januari 2022	0	72.304	23.094	208.364	303.762
Mutaties 2022					
Investerings	187.145	24.991	8.400	95.770	316.306
Desinvesteringen	0	0	0	0	0
Afschrijvingen desinvesteringen	0	0	0	0	0
Afschrijvingen	-9.880	-19.639	-18.602	-94.067	-142.188
Saldo	177.265	5.352	-10.202	1.703	174.118
Stand per 31 december 2022					
Cumulatieve aanschafwaarden	187.145	218.285	198.068	533.450	1.136.948
Cumulatieve afschrijvingen	-9.880	-140.629	-185.176	-323.383	-659.068
Boekwaarden per 31 december 2022	177.265	77.656	12.892	210.067	477.880

De (im)materiële vaste activa worden aangewend in het kader van de bedrijfsvoering. De desinvesteringen betreffen de eliminatie van volledig afgeschreven activa.

2. Financiële vaste activa

	2022	2021
Leningen	105.568	111.545
Vordering St. DON - langlopend deel	300.000	600.000
Huis voor de Gezondheid waarborgsom	139.144	139.144
Totaal Financiële vaste activa	544.712	850.689
Verloopstaat leningen		
	2022	2021
Stand per 1 januari	921.545	908.477
Verstrekt	100.000	0
Rentebijdragen	9.435	13.068
	1.030.980	921.545
Voorziening	-925.412	-810.000
Stand per 31 december	105.568	111.545

Er is een voorziening getroffen voor de uitgegeven leningen en de bijgeschreven rente.

3. Vorderingen en overlopende activa

	2022	2021
	€	€
Nalatenschappen	2.638.717	1.768.624
Debiteuren	75.053	105.567
Vriendenloterij	1.008.000	250.500
Nederlandse Loterij	157.826	126.832
Stichting Don	300.000	450.000
Overige vorderingen	255.932	82.050
Totaal Vorderingen en overlopende activa	4.435.528	2.783.573

De nalatenschappen kunnen een looptijd van langer dan een jaar hebben. Alle andere vorderingen hebben een looptijd van korter dan een jaar. Een voorziening voor mogelijke oninbaarheid wordt niet nodig geacht.

In de vorderingen is een post opgenomen van € 300.000 het kortlopende deel van de vordering op Stichting DON. Dit betreft de jaarlijkse bijdrage van Stichting DON voor de subsidie van een groot gezamenlijk onderzoek. Het langlopende deel van de vordering is opgenomen onder de financiële vaste activa.

De overige vorderingen hebben een looptijd van korter dan één jaar.

4. Liquide middelen

	2022	2021
	€	€
Rabobank	4.959.570	4.925.832
ING Bank	3.310.372	3.026.680
ABN Amro	1.978.109	2.802.041
Kas	2.197	1.531
Totaal liquide middelen	10.250.248	10.756.084

Van het totaal aan liquide middelen staat er € 2.912.313 op deposito- en spaarrekeningen. De liquide middelen staan, met uitzondering van een bankgarantie ad € 37.744, ter vrije beschikking aan de stichting, voornamelijk om de reeds toegezegde subsidieverplichtingen van € 6.934.165 te kunnen voldoen.

5. Reserves

	2022	2021
	€	€
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	3.200.000	2.800.000
Uit bestemming saldo baten en lasten	200.000	400.000
Stand per 31 december	3.400.000	3.200.000
Bestemmingsreserve t.b.v. de doelstelling		
Stand per 1 januari	2.170.997	1.850.555
Uit bestemming saldo baten en lasten	1.067.572	320.442
Stand per 31 december	3.238.569	2.170.997
Bestemmingsreserve Strategische reserve		
Stand per 1 januari	1.300.000	500.000
Uit bestemming saldo baten en lasten	-548.154	800.000
Stand per 31 december	751.846	1.300.000
Bestemmingsreserve vruchtgebruik		
Stand per 1 januari	124.640	124.640
Uit bestemming saldo baten en lasten	0	0
Stand per 31 december	124.640	124.640
Bestemmingsreserve Biobank		
Stand per 1 januari	0	145.000
Uit bestemming saldo baten en lasten	0	-145.000
Stand per 31 december	0	0
Totaal Reserves	7.515.055	6.795.637

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve heeft als doel de voortgang van de werkzaamheden van het Diabetes Fonds veilig te stellen. De hoogte is gebaseerd op een risicoanalyse, waarin o.a. het risico op derving van inkomsten door overheidsmaatregelen of veranderend geefgedrag en verhoging van kosten door onverwachte calamiteiten is meegenomen. De continuïteitsreserve is door de Raad van bestuur en de Raad van Toezicht vastgesteld op € 3.400.000. Hiermee wordt het risico van een maximale éénmalige inkomstendaling in enig jaar gedekt, waardoor de organisatie in staat is de langlopende subsidieprogramma's te blijven uitvoeren.

Bestemmingsreserve ten behoeve van de doelstelling

De bestemmingsreserve ten behoeve van de doelstelling is een tijdelijke reserve en wordt gebruikt om een overschot in enig jaar te bestemmen ten behoeve van de doelstelling in de daaropvolgende jaren.

Bestemmingsreserve Strategische reserve

De strategische reserve, bedoeld om strategisch te kunnen inzetten voor het geval dat zich een bijzondere kans voordoet, bedroeg € 1.300.000. Dit bedrag is onder andere bestemd voor het opzetten van Diabetes.nl in de komende jaren. In 2022 is hiervoor € 548.154 ingezet.

Bestemmingsreserve vruchtgebruik

De baten uit vruchtgebruik worden toegevoegd aan de reserve vruchtgebruik. Dit omdat onduidelijk is wanneer de baten t.g.v. het Diabetes Fonds komen. Deze reserve valt vrij bij beëindiging van het vruchtgebruik.

6. Fondsen

Bij bestemmingsfondsen is door derden een specifiek bestedingsdoel aan de ter beschikking gestelde financiële middelen gegeven. Dat kan door een Fonds op Naam in te stellen. Dit soort fondsen kunnen bestaan uit een lening en een vermogensbestanddeel. Gezamenlijk zorgen Fondsen op Naam voor financiering van meer onderzoek naar het ontstaan en de genezing van diabetes. Er is één bestemmingsfonds:

	2022	2021
	€	€
Hamers Douma fonds		
Stand per 1 januari	75.000	72.500
Mutaties bij	2.500	2.500
Mutatie af	0	0
Stand per 31 december	77.500	75.000

7. Subsidieverplichtingen lange termijn

Per 31 december 2022 bedragen de subsidieverplichtingen voor wetenschappelijk onderzoek en innovatie in totaal € 6.934.165. Het Diabetes Fonds splitst de subsidieverplichtingen in twee categorieën: af te wikkelen na een jaar na de balansdatum (lange termijn) en af te wikkelen binnen een jaar (korte termijn). Op basis van de looptijd van en de voortgang in de afwikkeling van de subsidieverplichtingen is de omvang van de subsidieverplichtingen op lange termijn € 3.914.326. Voor een specificatie van de subsidieverplichtingen en het verloop hiervan wordt verwezen naar het schema onder punt 8 'Specificatie lopende subsidieverplichtingen'. Van het totaal aan subsidieverplichtingen is de resterende verplichting op de lopende door het Diabetes Fonds (mede) gefinancierde onderzoeken over meer dan vijf jaar nihil.

8. Subsidieverplichtingen korte termijn

Deze subsidieverplichtingen worden binnen een jaar betaald en zijn in totaal € 3.019.839.

Specificatie lopende subsidieverplichtingen:

	Openstaand 2021	Toegezegd in 2022	Uitbetaald in 2022	Vrijval 2022	Openstaand 2022
	€	€	€	€	€
Subsidieverplichting	6.744.720	2.306.981	2.118.427	891	6.934.165

9. Overige kortlopende schulden

	2022	2021
Crediteuren	526.835	544.229
Loonbelasting/Sv/PFZW	193.654	61.213
Nog te betalen bedragen	461.158	473.309
	1.181.647	1.078.751

Alle kortlopende schulden worden per balansdatum gewaardeerd tegen reële waarde en hebben een looptijd van korter dan één jaar.

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

De huurovereenkomst is aangegaan tot medio maart 2033.

Jaarlijks wordt de huur geïndexeerd.

Looptijd	Jaar	Bedrag
Binnen een jaar	2023	€ 201.786
Tussen de één en vijf jaar	2024 t/m 2027	€ 807.144
Meer dan vijf jaar	2028 t/m 2033	€ 1.059.377

Voorwaardelijke verplichtingen

Er waren eind 2022 geen voorwaardelijke toekenningen.

Niet verwerkte rechten

Per einde boekjaar zijn de nalatenschappen met vruchtgebruik met recht op vertering of fidei commis op nihil gewaardeerd. De overige nalatenschappen met vruchtgebruik zijn gewaardeerd conform de richtlijnen RJ650.

Huurincentive

Diabetes Fonds is gehuisvest in het Huis voor de Gezondheid (HvdG) aan stationsplein 125 te Amersfoort, samen met vier andere gezondheidsfondsen: Longfonds, Alzheimer Nederland, MIND en MLDS. Stichting HvdG heeft als huurder van het pand een huurovereenkomst afgesloten en separaat overeenkomsten opgesteld met de afzonderlijke fondsen. Met ingang van 15 maart 2020 is een nieuwe huurovereenkomst afgesloten met de verhuurder aan het HvdG, met een looptijd tot 15 maart 2033. Het bestuur van de Stichting HvdG wordt gevormd door de bestuurders van de vijf fondsen.

De fondsen zijn in dit kader bij bestuursbesluit een verplichting aangegaan naar elkaar met betrekking tot een mogelijk financieel risico dat kan optreden bij een of meer van de fondsen als gevolg van onvoorziene financiële omstandigheden, waardoor aanleiding kan zijn om een deel van

de gehuurde ruimte af te moeten stoten. Dit besluit is genomen ter vervanging van een in de huurovereenkomst op te nemen breakoptie. De maximaal gezamenlijke verplichting bedraagt € 565.000, waarvan het aandeel voor Diabetes Fonds maximaal € 120.458 bedraagt. De fondsen kunnen slechts éénmalig aanspraak maken op een uitkering uit deze gezamenlijke verplichting, zijnde per 1 maart 2028. De hoogte van de betreffende uitkering zal naar rato van het aantal af te stoten vierkante meters worden vastgesteld en kan nimmer meer bedragen dan 50% van het bedrag dat overeenkomt met het sinds het sluiten van de nieuwe huurovereenkomsten geldende aantal vierkante meters. Een en ander is vastgelegd in een onderhavige overeenkomst tussen de fondsen.

Toelichting Staat van Baten en Lasten

	Baten van particulieren	Baten van bedrijven	Baten van loterij-organisaties	Baten andere organisaties zonder winststreven	Baten als tegenprestatie voor de levering van producten e/o diensten
Donaties en giften	3.929.325	3.717.737	101.588	-	110.000
Nalatenschappen	2.545.877	2.545.877	-	-	-
Collecten	1.169.898	1.169.898	-	-	-
Fondsen op naam	12.500	12.500	-	-	-
Samenwerking strategische partners	113.471	-	-	86.471	27.000
Particuliere acties	476.167	374.375	-	-	101.792
Acties van derden	2.439.658	-	2.439.658	-	-
Totaal 2022	10.686.896	7.820.387	101.588	2.439.658	196.471
Totaal begroting	9.460.000	7.345.000	135.000	1.720.000	260.000
Totaal 2021	9.628.273	7.967.450	75.096	1.409.527	46.058

10. Toelichting op de geworven baten conform RJ650

Donaties en giften

De inkomsten van donateurs, inclusief geormerkte giften, liggen € 31.000 onder de begroting.

Nalatenschappen

De opbrengst van de nalatenschappen is € 696.000 hoger dan de begroting van € 1.850.000. Door een aantal nalatenschappen met een hoge waardering is er in 2022 een hogere opbrengst uit nalatenschappen ontvangen.

Collecten

De opbrengst van de collecte bedraagt afgerond € 1.170.000, waarvan € 303.000 is opgehaald via de online collecte.

Acties van derden

De opbrengsten uit de loterijen (acties van derden) zijn € 720.000 hoger dan begroot.

	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
	€	€	€
VriendenLoterij:			
- geormerkte loten	506.298	400.000	544.827
- nabetaling voorgaand jaar	23.422	0	-16.360
	529.720	400.000	528.467
Nationale Postcode Loterij:			
- ongeormerkte loten	900.000	900.000	390.733
- nabetaling voorgaand jaar	509.267	0	82.453
	1.409.267	900.000	473.186
Stichting Loterijacties Volksgezondheid:			
- Nederlandse loterij	462.507	420.000	397.799
- nabetaling voorgaand jaar	38.164	0	10.075
	500.671	420.000	407.874
Totaal Inkomsten acties derden	2.439.658	1.720.000	1.409.527
Totaal kosten acties van derden	55.671	100.000	101.007

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten e/o diensten

Dit bestaat met name uit de verkoop van het Suiker Challenge Magazine.

Besteed aan de doelstelling

11. Wetenschappelijk Onderzoek

	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
	€	€	€
Toekenningen	2.678.727	3.450.000	2.541.857
Doorbelaste uitvoeringskosten t.b.v. Onderzoek en innovatie	513.006	511.560	462.615
	3.191.733	3.961.560	3.004.472
Vrijval Onderzoek projectverplichtingen	892	0	-59.391
Totaal Wetenschappelijk onderzoek	3.192.625	3.961.560	2.945.081

12. Voorlichting

Doorbelaste fondsenwervingskosten t.b.v. voorlichting.

	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
	€	€	€
Eigen Voorlichtingsprojecten	1.611.324	1.732.000	865.963
Doorbelaste fondsenwervingskosten t.b.v. voorlichting	696.421	793.000	653.546
Doorbelaste uitvoeringskosten t.b.v. voorlichting	1.873.800	1.625.160	1.473.042
Totaal Voorlichting	4.181.545	4.150.160	2.992.551

13. Gezonder leven

	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
	€	€	€
Projectkosten	339.171	360.000	184.826

14. Community Diabetes Type 1

	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
	€	€	€
Projectkosten	90.931	130.500	40.022

Het percentage doelbesteding als percentage van de totale lasten, gerekend over de afgelopen drie jaar is gemiddeld 78,7%. Dit is ruim boven de door het CBF gestelde norm van 70%.

15. Wervingskosten

Omdat fondsenwerving en voorlichting steeds nauwer met elkaar verweven zijn, bijvoorbeeld via de website, wordt een deel van de kosten van fondsenwerving doorbelast aan voorlichting. Daarvoor is een reële verdeelsleutel vastgesteld. Met voorlichtingscampagnes en via sociale media verspreiden we kennis uit onderzoek naar onze doelgroepen, maar ook de campagnes hebben een fondsenwervend en voorlichtend karakter.

Het beleid voor fondsenwerving was ook het afgelopen jaar sterk gericht op het verhogen van de efficiency. Niet alleen door het slim combineren van voorlichting, onderzoek en fondsenwerving, maar ook door voortdurend kritisch te kijken naar de lopende projecten.

Wervingskosten	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
	€	€	€
Collecte	219.146	230.000	207.060
Donateurs	614.568	840.000	736.517
Nalatenschappen	97.426	0	37.229
Campagnes	324.833	350.000	223.972
Overige werving acties derden	55.671	100.000	101.007
Acties vrijwilligers	136.869	166.000	102.315
Subtotaal Wervingskosten	1.448.513	1.686.000	1.408.100
Doorbelasting aan voorlichting	-696.421	-793.000	-653.547
Totale directe wervingskosten	752.092	893.000	754.553
Doorbelaste uitvoeringskosten t.b.v. werving	647.259	629.880	572.128
Totaal Wervingskosten	1.399.351	1.522.880	1.326.681

16. Kosten Beheer en Administratie

Kosten Beheer en Administratie zijn de kosten die de organisatie maakt in het kader van de interne beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan fondsenwerving of de doelstelling. Naast de directe kosten (zoals die van het bestuur en de Raad van Toezicht, de kosten van Planning en Control en verslagleggingskosten) wordt ook een deel van de uitvoeringskosten toegerekend aan Beheer en Administratie. De uitvoeringskosten worden op basis van een reële verdeelsleutel berekend.

Kosten Beheer en Administratie (B&A)	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
	€	€	€
Bestuurskosten	3.480	10.000	439
Planning en control	50.046	35.000	50.762
Verslaglegging	9.651	10.000	9.902
Overige kosten B&A	27.964	45.000	39.539
Doorbelaste uitvoeringskosten t.b.v. B&A	627.558	713.400	646.064
Totaal Kosten beheer en administratie	718.699	813.400	746.706

In 2022 is het percentage kosten voor Beheer en Administratie 7,2% van de totale lasten. Over 2021 was dit percentage 9,1% en in 2020 was dit 10,1%.

17. Saldo financiële baten en lasten

Saldo financiële baten en lasten	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
Rente rekening-courant	-34.179	-20.000	-27.532
Afboeking rente lening	-17.912	0	0
Ontvangen rente lening	9.435	0	13.068
Saldo financiële baten en lasten	-42.656	-20.000	-14.464

Overige toelichtingen

Lastenverdeling 2022

Volgens de richtlijn moeten lasten toebedeeld worden aan werving baten, doelstelling en aan Beheer en Administratie. Onderstaand schema geeft deze verdeling weer.

Daaronder staan de kengetallen die betrekking hebben op de besteding in 2022.

De directe kosten zijn rechtstreeks toegerekend en zichtbaar gemaakt. De personeelskosten, huisvestingskosten, kantoorkosten en afschrijvingskosten zijn via een reële verdeelsleutel als volgt opgenomen.

Onderzoek en innovatie	14,0%
Voorlichting	51,2%
Fondsenwerving	17,7%
Beheer en Administratie	17,1%

Lastenverdeling 2022 (bedragen in €)

BESTEDINGEN	Kennis	Voorlichting	Gezonder Leven	Community	Fondsenwerving	Acties derden	Beheer en Adm	Prognose 2022
Subsidies	3.450.000		0	0	0	0	0	3.450.000
Vrijval	0		0	0	0	0	0	0
Voorlichtingsactiviteiten	0	1.732.000	360.000	130.500	0	0	0	2.222.500
Fondsenwerving	0	793.000	0	0	793.000	100.000	0	1.686.000
								0
Uitvoeringskosten								0
Personeelskosten	374.850	1.190.850	0	0	461.550	0	522.750	2.550.000
Huisvesting	29.400	93.400	0	0	36.200	0	41.000	200.000
Kantoor- en algemene kosten	80.850	256.850	0	0	99.550	0	112.750	550.000
Afschrijving en rente	26.460	84.060	0	0	32.580	0	36.900	180.000
Totaal uitvoeringskosten	511.560	1.625.160	0	0	629.880	0	713.400	3.480.000
Directe kosten	0		0		0	0	100.000	100.000
Totale kosten	3.961.560	4.150.160	360.000	130.500	1.422.880	100.000	813.400	10.938.500

Uitvoeringskosten

Personeelskosten

De stijging van de personeelskosten wordt voornamelijk veroorzaakt door de toename van de personeelsbezetting. De gemiddelde personeelsbezetting over 2022 bedroeg 33,2 FTE (2021: 30,9 FTE). De gemiddelde salariskosten per FTE bedroeg € 58.399 (2021: € 52.178). Het aantal medewerkers werkzaam buiten Nederland is één.

Directiebezoldiging

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Stichting Diabetes Fonds de Regeling beloning directeuren van goederdoelenorganisaties.

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Stichting Diabetes Fonds vond plaats door De Raad van Toezicht. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 425 punten met een maximaal fulltime jaarinkomen van € 127.511.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn bleven binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van € 216.000 per jaar. De belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden hiernaast schematisch weergegeven:

Directiebezoldiging

Naam	L.L.J. Vandeberg	D. Halbertsma
Functie	Algemeen directeur ai	Algemeen directeur
Dienstverband		
Looptijd	Onbepaald	Bepaald
Uren	38 uur	38 uur
Parttime %	100%	100%
Periode	01/01/2022- 28/02/2022	01/03/2022- 31/12/2022
Bezoldiging		
Bruto loon	€ 13.162	€ 98.380
Vakantiegeld	€ 1.053	€ 7.870
Totaal jaarinkomen	€ 14.215	€ 106.250
Belastbare vergoedingen	€ -	€ -
Pensioenlasten (werkgever deel)	€ 2.129	€ 14.164
Totaal bezoldiging 2022	€ 16.344	€ 120.414
Totaal bezoldiging 2021 E.A.C. Ubbens	€ 134.990	

Uitvoeringskosten

Personeelskosten	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
	€	€	€
Salarissen	1.938.856	1.835.367	1.621.236
Sociale lasten	345.782	323.333	281.431
Pensioenpremie	261.263	228.800	215.195
Reiskosten	39.599	10.000	14.860
Uitzendkrachten/tijdelijk personeel	81.831	50.000	108.153
Overige personeelskosten (incl. opleidingen)	162.305	102.500	115.325
	2.829.636	2.550.000	2.356.200
Huisvestingskosten			
Huur	195.959	200.000	187.370
Overige huisvestingskosten	5.450	0	46.346
	201.409	200.000	233.716
Kantoor en algemene kosten			
ICT-beheer	183.659	350.000	238.940
Overige kantoorkosten	55.581	54.000	132.419
Algemene kosten	249.150	146.000	67.506
Totaal Kantoor en algemene kosten	488.390	550.000	438.865
Afschrijving	142.188	180.000	152.601
Totale uitvoeringskosten te verdelen	3.661.623	3.480.000	3.181.382

Verschillenanalyse staat van baten en lasten (SBL) versus begroting 2022

	SBL	Begroting	Verschil
BATEN			
Baten eigen fondsenwerving			
Collecte	1.284.537	800.000	484.537
Donateurs en giften	3.747.086	3.150.000	597.086
Nalatenschappen	2.219.666	1.500.000	719.666
Fondsen op naam	500.000	500.000	0
Samenwerking bedrijven	177.234	135.000	42.234
Particuliere acties	290.223	200.000	90.223
	8.218.746	6.285.000	1.933.746
Baten uit acties van derden	1.409.527	1.400.000	9.527
Rentebaten en baten uit beleggingen	-14.464	4.000	-18.464
Som der baten	9.613.809	7.689.000	1.924.809
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Onderzoek en innovatie	2.679.620	3.450.000	-770.380
Voorlichting	2.307.745	2.525.000	-217.255
Gezonder leven	339.171	360.000	-20.829
Community Diabetes Type 1	90.931	130.500	-39.569
Totaal doelbesteding	5.417.467	6.465.500	-1.048.033
Kosten eigen fondsenwerving	696.421	793.000	-96.579
Overige wervingskosten	55.671	100.000	-44.329
Uitvoeringskosten	3.661.623	3.480.000	181.623
Kosten beheer en administratie	91.141	100.000	-8.859
Som der lasten	9.922.322	10.938.500	-1.016.178
Saldo voor financiële baten en lasten	764.574	-1.478.500	2.243.074
Saldo financiële baten en lasten	-42.656	-20.000	-22.656
Saldo van baten en lasten	721.918	-1.498.500	2.220.418

Toelichting op de verschillenanalyse

Het Diabetes Fonds laat een positief saldo van baten en lasten zien van € 721.918. Er was een negatief saldo van baten en lasten begroot van € 1.498.500. Het positieve saldo is grotendeels het gevolg van de groei van de baten van de nalatenschappen en uit de loterijen.

Aan de lastenkant konden bij de doelbesteding een tweetal onderzoeksprojecten geen doorgang vinden. In 2023 wordt opnieuw beoordeeld of de herziene aanvragen gehonoreerd kunnen worden. De stijging van de uitvoeringskosten wordt veroorzaakt door de stijging van de personeelskosten.

Voorstel bestemming baten en lasten

Een deel van de opbrengsten van het Hamers Douma Fonds wordt, conform afspraak, toegevoegd aan het fonds. Daarnaast wordt de continuïteitsreserve met € 200.000 verhoogd tot een saldo van € 3.400.000. uit de strategische reserve wordt € 548.154 onttrokken ten behoeve van de ontwikkeling van het platform Diabetes.nl. Het restant wordt toegevoegd aan de bestemmingsreserve t.b.v. de doelstelling.

Fondsen	€
Fondsen op Naam	2.500
Reserves	
Continuïteitsreserve	200.000
Strategische reserve	-548.154
Bestemmingsreserve t.b.v. de doelstelling	1.067.572
Reserve t.b.v. Biobank	0
	721.918

Ondertekening directeur en leden van de Raad van Toezicht

d.d. 13 / 04 / 2023

Mevr. D. Halbertsma
Directeur

Dhr. M.C. van Gelder
Voorzitter Raad van Toezicht

Dhr. A.B.J. ten Damme
lid Raad van Toezicht

Mevr. D.D. Schuur
lid Raad van Toezicht

Mevr. I.M. Jazet
lid Raad van Toezicht

Mevr. M.A.T. Kimmels-Mares
lid Raad van Toezicht

Mevr. M.M.C. Oosterveld
lid Raad van Toezicht

Dhr. J.C.J. van Rooijen
lid Raad van Toezicht

mazars

Watermanweg 80
Postbus 23123
3001 KC Rotterdam
T: 088 277 13 68
dion.plouvier@mazars.nl

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de raad van toezicht van
Stichting Diabetes Fonds

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Stichting Diabetes Fonds te Amersfoort gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van de reserves en fondsen van Stichting Diabetes Fonds per 31 december 2022 en van het saldo van baten en lasten over 2022 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2022;
2. de staat van baten en lasten over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Diabetes Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Mazars N.V. statutair gevestigd te Rotterdam (KvK Rotterdam nr. 24389296)

mazars

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag en de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

mazars

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;

mazars

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad van toezicht over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Rotterdam, 13 april 2023

Mazars N.V.

Origineel getekend door: drs. D.D. Plouvier RA

Colofon

Diabetes Fonds
Stationsplein 139
3818 LE Amersfoort
(033) 462 20 55

www.diabetesfonds.nl
info@diabetesfonds.nl

[@diabetesfonds](https://twitter.com/diabetesfonds)
facebook.com/diabetesfonds

Redactie

Hester Hess,
Anja Scheltens

Vormgeving

def. grafische vormgeving

Diabetes
Fonds